



清华大学计算机科学与技术系  
Department of Computer Science and Technology, Tsinghua University

# 系友通讯

| ALUMNI EXPRESS |

## 系讯简报

我系主导开发的清华大学MOOC平台正式发布  
我系荣获2012-2013学年度毕业生就业工作先进集体称号

## 系友文苑

又见木兰

总第5期 | 2014年第1期



关于我们 现在注册

来自学堂在线的MOOC课程

你想学习什么?

搜索

<p>新</p> <p>30240184 2X 数据结构 (下)</p> <p>DATA STRUCTURES - 数据结构 Tsinghua University - Spring 2014 TsinghuaX</p>	<p>新</p> <p>8000901 2X 中国通史 (下)</p> <p>8000901 2X 中国通史 (下) TsinghuaX</p>	<p>新</p> <p>20228332 2X 电路原理 (二)</p> <p>20228332 2X 电路原理 (二) TsinghuaX</p>
<p>TSINGHUA101 清华概览概述</p> <p>TSINGHUA101 清华概览概述 TsinghuaX</p>	<p>6.002x 电路入门? (Circuits and Electronics)</p> <p>6.002x 电路入门? (Circuits and Electronics) MITx</p>	<p>01718330X 计算机辅助翻译理论与实践</p> <p>01718330X 计算机辅助翻译理论与实践 PekingX</p>
<p>MOOC101 MOOC:制作与运营</p> <p>MOOC101 MOOC:制作与运营 TsinghuaX</p>	<p>8000901_1X 中国通史 (上)</p> <p>8000901_1X 中国通史 (上) TsinghuaX</p>	<p>80512073X 财务分析与决策</p> <p>80512073X 财务分析与决策 TsinghuaX</p>
<p>00690242_1X 文物略谈:文化中国 (上)</p> <p>00690242_1X 文物略谈:文化中国 (上) TsinghuaX</p>	<p>20228332_1X 电路原理 (一)</p> <p>20228332_1X 电路原理 (一) TsinghuaX</p>	<p>30240184_1X 数据结构 (上)</p> <p>30240184_1X 数据结构 (上) TsinghuaX</p>

## 第31届学生节剪影



● Splay乐队演唱



● 女生舞蹈《醉芳羞》



● 留学生相声表演



● 国防生节目

主 编：孙茂松

副 主 编：许 斌

责任编辑：蔡英明 袁 熙

电 话：010-62782449/62782917

传 真：010-62771138

官方微博：<http://e.weibo.com/u/3210832433>

网 址：<http://alumni.cs.tsinghua.edu.cn>

2014年1月，第5期

# 目录

# CONTENTS

## 1

### 系讯简报 P02

- ◆ 我系主导开发的清华大学 MOOC 平台正式发布
- ◆ 我系举办酒井创业汇成立大会暨第一次主题分享会
- ◆ 墨尔本大学副校长访问我系
- ◆ 系友会举办第二场 IT 女性沙龙
- ◆ 加拿大滑铁卢大学副校长来访
- ◆ 我系获国家社会科学基金重大项目立项
- ◆ 我系助力西部计算机教育建设发展
- ◆ 我系荣获 2012-2013 学年度毕业生就业工作先进集体称号
- ◆ 系友会聘请李峻、张仁辉为地区联络人
- ◆ 我系举行搜狐奖学金颁奖典礼
- ◆ 2013 年度钟士模奖学金评审结果揭晓

## 3

### 系友风采 P12

- ◆ 珍惜大学教育，打好人生基础——记 1968 届系友陈静
- ◆ 人生，机遇与选择并存——记 1983 级系友刘晓林
- ◆ 坚持人生理想，追赶时代浪潮——记 1986 级系友方黎江
- ◆ 仰望星空 脚踏实地——2013 年本科生特等奖学金获得者赵华凯和他的国防梦

## 5

### 系列报道 P32

- ◆ 智能技术与系统国家重点实验室

## 2

### 声誉远播 P08

- ◆ 徐昆获“CCF-Intel 青年学者提升项目”资助
- ◆ 我系研发成果获人工智能学会科技进步一等奖
- ◆ 我系国防生获 2013 年度清华大学特等奖学金
- ◆ 孙茂松在第一届全国高校 MOOCs 与计算机课程建设研讨会上作主题报告
- ◆ 林栋梁获创业邦“2013 年度天使投资人”
- ◆ 我系论文在亚洲信息检索会议上获奖
- ◆ 王小川获互联网行业“2013 年度风云人物”大奖
- ◆ 我系博士生组队获“2013 Smarter Planet Challenge”全球冠军

## 4

### 系友文苑 P24

- ◆ 又见木兰——张尧学
- ◆ 同栖共居不觉是，一端别离方知亲——邱国霖
- ◆ 子不语——九号楼野史钩沉——李咏玖

## 6

### 回馈母系 P34

- ◆ “清华之友——方黎江助学金”签约及捐赠仪式举行
- ◆ 2013 年度“钟士模奖学金”获奖学生感谢信
- ◆ 计算机科学与技术系发展基金捐赠指南

## 01 我系主导开发的清华大学 MOOC 平台正式发布



▲ 新闻发布会现场

10月10日，清华大学“学堂在线”大规模开放在线课程（MOOC）平台新闻发布会在主楼举行。教育部高教司司长张大良、副校长袁驷、edX 主席阿纳特·阿加瓦尔（Anant Agarwal）、平台负责人我系孙茂松教授出席发布会。来自北京大学、中国人民大学、北京师范大学、中国农业大学、上海交通大学、南京大学、浙江大学、西安交通大学、中国科技大学、台湾新竹清华大学、香港理工大学等参与平台课程建设的大学代表，平台投资人的代表和“学堂在线”首批上线课程的开课教师，清华部分院系的师生代表，以及30余家新闻媒体的记者参加了发布会。

袁驷表示，“学堂在线”平台的正式上线运行，为国内高校搭建起共享优质课程资源的平台。“学堂在线”将汇聚两岸四地优秀大学的优质课程资源，积极引进世界名校的高质量在线课程，有效促进世界一流大学优质教学资源共享。“学堂在线”秉承开放共赢理念，积极与政府、高校、企业协作，努力探索教育教学改革的可持续发展新模式。同时，还将积极推

动基于“学堂在线”的课程学分互认、校间课程合作、先修课程等工作，努力成为教育教学改革的实验载体。

张大良在致辞中说，清华大学“学堂在线”MOOC平台隆重上线标志着在大规模在线教育可能引发的全球高等教育深刻变革当中，我国高校已经迈出了坚实的步伐，希望各高校积极利用这个平台，开展满足个性化需求的在线教育研究和制度设计，探索建立适应终身教育体系要求的在线教育管

理体系。

阿纳特·阿加瓦尔在致辞中表示，积极建设大规模开放在线课程平台的成员们致力于寻求推动一个全球性的运动，让更多的人能接受最优质的教育，使用大数据拓展教学与学习研究的疆界，并提升在校生的学习体验。

“学堂在线”平台负责人、我系孙茂松教授介绍了“学堂在线”平台的建设情况。今年5月，我校加入了由哈佛大学、麻省理工学院联合发起的MOOC平台edX。6月，我校组成攻坚团队，启动基于edX开放源代码的中文平台研发工作。研发团队以我系师生为主，校内多个单位参与，历时四个月正式推出“学堂在线”（www.xuetangX.com）平台，当前，“学堂在线”平台已初步完成平台国际化与中文本地化，开发了不依赖YouTube的HTML5视频播放器，建立了系统性的测试框架，实现了平台全文搜索功能及计算机程序的自动测评等功能，并面向全球提供在线课程。

发布会之前，应孙茂松教授邀请，edX主席、



▲ 系党委书记孙茂松介绍“学堂在线”平台的建设情况

MIT 教授阿纳特·阿加瓦尔到访我系，与参与“学堂在线”平台研发的师生进行交流。唐杰副教授介绍了我系的历史沿革和发展情况，表示计算机系的雄厚科研力量将为学堂在线的研发提供坚实支持。团队核心成员韩文弢介绍了学堂在线的研发进展。阿加瓦尔教



▲ “学堂在线”平台研发交流活动合影

授对“学堂在线”研发团队在短短 4 个月内就能实现平台上线，并完成多个特色功能表示非常赞赏。团队师生与 Agarwal 教授还就平台发展方向、研发合作等问题进行了深入探讨。

## 02 我系举办酒井创业汇成立大会暨第一次主题分享会

10 月 20 日，由计算机系校友会主办的计算机系酒井创业汇成立大会暨第一次主题分享在东主楼举行。系党委副书记、系友会秘书长许斌出席活动并讲话。

许斌代表计算机系对系友们回到学校表示热烈的欢迎。他回忆了 90 年代中期计算机系学生带头创办清华大学创业者协会、创业大赛的经历，并提到清华的创业文化发源于计算机系，作为计算机系同学和系友要以此为自豪，更要不断开拓进取，用实际行动去传承与发展创新创业精神。许斌希望酒井创业汇的成立，能够凝聚更多正在创业的系友，切实为大家沟通交流做好服务。

1996 级系友周杰在主题分享环节详细介绍了效果广告这一创业领域，他向创业汇成员介绍了自己从事多年广告行业的经验、体会，并结合自身的经历，详细解答了成员在创业过程中关于广告行业的各种问题。与会的成员也纷纷发表自己对效果广告的观点和经验，现场的交流互动十分充分。

酒井创业汇是计算机系校友会开拓的一个服务创业系友的项目，旨在构建正在以及有志于创业的系友



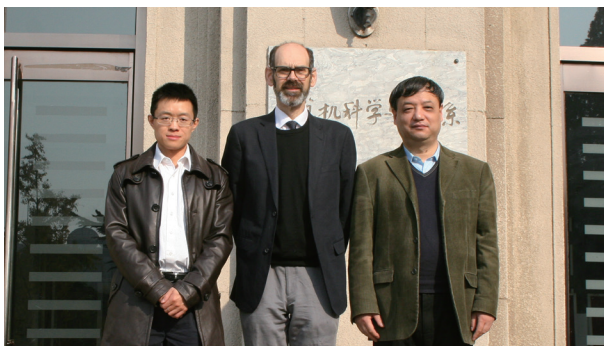
▲ 1996 级系友周杰做主题分享

内部交流互动的平台，帮助创业系友之间开展以案例讨论为主的深度交流活动，同时组织力量对接创业所需的各种资源，最终希望能够帮助创业系友们成为行业领军人物，缔造领军企业。

酒井创业汇第一批成员共有 31 人，年级分布从 1991 级至 2011 级。其中有 25 名正在创业或工作系友，和 6 名正在创业或者将来有志于创业的在校本科生及研究生。

## 03

## 墨尔本大学副校长访问我系



▲ 系党委书记孙茂松（右）、系科研办主任唐杰与 Simon Evans 合影

11月6日，系党委书记孙茂松和系科研办主任唐杰在系馆接待了来访的澳大利亚墨尔本大学外事副校长 Simon Evans。唐杰向 Simon Evans 介绍了我系的基本情况。双方就双博士学位联合培养、本科生交换、科研合作、C-Campus 和 MOOC 课程合作等议题进行了深入的交流与沟通，并初步达成了若干意向。墨尔本大学是一所国际知名的综合性大学，始建于 1853 年，是澳大利亚历史第二悠久的高等学府，也是澳大利亚八大名校（Group of Eight）的核心盟校成员。

## 04

## 系友会举办第二场 IT 女性沙龙

11月8日，由系友会主办、系研究生会承办的 IT 女性沙龙（第二场）暨计算机系女性校友导师聘任大会于东主楼 10 区 103 室成功举办。系友会秘书长、系党委副书记许斌出席本次大会并致辞。

我系女性系友中的优秀代表 1988 级系友、教育部考试中心评价研发中心副主任、北京师范大学国家教育考试评价研究院执行副院长王蕾，1992 级系友、北京诺亚星云科技有限责任公司联合创始人、总经理王霞，1995 级系友、清华大学计算机系副教授张敏，1998 级系友、人大附中初三年级数学备课组组长、海淀区学科

带头人庄丽以及特邀嘉宾 1991 级系友、百合网副总裁、首席幸福官慕岩出席本次活动。其中王蕾、王霞、张敏和庄丽四位系友受聘为我系女性校友导师团导师。

王蕾代表导师团发言。她建议女生们要选择自己喜欢的生活，对待工作要投入，同时也要注意培养自己的沟通与协调能力。女生有女生的优势，同样能够在职场中闯出属于自己的天地。

四位女性导师分别向同学们讲述了自己的生活与工作经历，慕岩也从男性的角度对女生的职业选择提供了中肯的建议。

## 05

## 加拿大滑铁卢大学副校长来访

12月10日，加拿大滑铁卢大学（University of Waterloo）副校长安雷（Nello Angerilli）访问我校。国际处副教务长张毅、我系副主任陈文光参加会见。

滑铁卢大学创建于 1957 年，计算机专业排名加

拿大第一、世界知名。我系从 2006 年开始与滑铁卢大学开展交流合作，签署了本科生交换生协议。2007 年 -2012 年，我系向滑铁卢校方共派出 16 名本科生进行交换学习。

## 06

## 我系获国家社会科学基金重大项目立项

近日，全国哲学社会科学规划办公室下达关于2013年度国家社会科学基金重大招标项目立项通知，我系孙茂松教授作为首席专家组织申报的《基于大规模社交媒体的汉语模因传播机理量化研究》被全国哲学社会科学规划领导小组批准立项为2013年度国家社科基金重大项目。这是清华大学计算机系成功立项的首个国家社科基金重大项目，标志着作为工科院系的计算机系在学科交叉方面的相关研究工作取得了可喜的进展。

国家社科基金重大项目是目前国内社科研究领域

层次最高的研究项目。《基于大规模社交媒体的汉语模因传播机理量化研究》将以大规模社交媒体为主要研究背景，针对汉语模因传播的社会学理论、汉语模因的识别与分类、汉语模因的语言学研究及信息资源构造、汉语模因的网络传播机理、汉语模因传播分析的应用示范等相关重要问题开展全方位的深入研究。课题组由来自国内计算机科学、社会学和汉语语言学多个学科领域的学者组成，课题负责人包括鲁东大学文学院院长亢世勇教授、我校新闻与传播学院党委书记金兼斌教授以及我系唐杰副教授、刘知远博士后等。

## 07

## 我系助力西部计算机教育建设发展

12月16日，“西部计算机教育提升计划”项目启动仪式在清华大学隆重举行。为进一步促进西部大学计算机科学的整体教育，清华大学、谷歌公司、中国计算机学会（CCF）三方签订“西部计算机教育提升计划”合作协议，该项目包括帮助对计算机科学教师能力的提升，学生培养，学科建设，并鼓励更多机构和人才为中国

西部教育的发展做出贡献。清华大学党委常务副书记陈旭、谷歌中国工程研究总经理杨文洛、中国计算机学会秘书长杜子德、青海大学校长王光谦、新疆大学副校长努尔夏提·朱马西、贵州大学副校长金道超、宁夏大学党委副书记王燕昌、等出席项目签约仪式，清华大学校务委员会副主任岑章志主持仪式。青海大学计算机系主任、我系史元春教授参加仪式。

我系对西部高校计算机系的建设与发展一直给予高度的关注。自2007年开始，我系与对口支援青海大



▲ 启动仪式现场

学技术与应用系签署学科建设协议书。我系教授周立柱、黄维通和史元春先后担任青海大学计算机系系主任，在学科建设、队伍建设、实验室建设、科研合作及学术交流和人才培养等五个方面带领青海大学计算机系开展工作。

此次项目将实施师资引进、师资提升、西部讲学、人才培养四个子项目，其主要支持对象“西部五校”分别是：新疆大学、青海大学、宁夏大学、贵州大学和云南大学。

## 08

## 我系荣获 2012-2013 学年度毕业生 就业工作先进集体称号

12月16日,清华大学举行了“2013年就业工作会议”,会议表彰了2012~2013年度毕业生就业工作先进集体和个人。其中我系获得“2012-2013学年度清华大学毕业生就业工作先进集体”综合奖,我系唐杰副教授获“2012-2013学年度清华大学毕业生就业工作先进个人”称号。

我系就业工作坚持以服务学生为宗旨,以促进学生成才为导向,注重工作方式方法的创新与实践,组建了一支专业化的就业工作队伍,并建立了“一、二、一、走、进、两计划”的就业指导服务体系,具体是指:

一门计算科学与生涯规划课程;“计算人生”与“IT生涯”两档栏目;一对一职业辅导;走出去;请进来;园丁计划与创星计划。

在系党政班子的正确领导以及整个学生工作系统的共同努力下,我系圆满完成了2013届毕业生的就业工作,并取得了可喜的成绩:毕业生就业率连续第五年达到100%;重点单位就业率达到59.3%;在学校相关评比中,就业指导课程建设和职业咨询工作两方面在校内名列前茅,各项指标总评排在学校各院系之首。

## 09

## 系友会聘请李峻、张仁辉为地区联络人

10月23日,1992级系友、博颜科技高级副总裁李峻,1992级系友、雅虎移动部高级主任经理张仁辉回到我系访问。系友会秘书长、系党委副书记许斌接待了两位系友的回访,向她们介绍了计算机系在学科建设、学科评估、人才培养以及系友工作等方面的情况。并代表系友会聘请两位系友作系友地区联络人,李峻负责西雅图地区,张仁辉负责旧金山地区。

两位系友共同回忆了她们在清华学习生活的那段美好时光,对计算机系取得的巨大成就深表欣慰,并

对受聘作系友地区联络人深感荣幸,共同表示一定不辜负母系对自己的培养和信任,一定履行好联络人的职责,为系友会的各项工作、计算机系的发展做力所能及的贡献。

据统计,我系有数百名系友活跃在北美的学术界和工业界,他们为计算机系赢得了世界范围内的声誉。此次系友会聘任地区联络人,旨在促进北美系友之间更多交流沟通,加强北美系友与母系之间的联系。

## 10

## 我系举行搜狐奖学金颁奖典礼

12月23日,“清华之友—搜狐研发”奖学金颁奖典礼在信息科学技术大楼1-515会议室举行。搜狗公司首席执行官王小川、搜狐集团技术副总裁周霖、搜狐集团人力资源及行政副总裁张雪梅、搜狗公司副总裁杨洪涛、搜狐集团北京研发中心总监吴东及我系

相关负责老师出席颁奖典礼。

与会嘉宾共同为11位计算机系、物理系同学颁奖,获奖同学代表就个人成长和业务科研开展情况进行了汇报,会上还介绍了计算机系—搜狐特殊兴趣小组建设计划开展情况。



## 11

## 2013 年度钟士模奖学金评审结果揭晓

经钟士模奖学金基金评审委员会评定，2013 年度共有 4 名同学获得钟士模奖学金，奖学金金额每人 1.5 万元。12 月 22 日，在我系第 31 届学生节晚会上，系主任吴建平、1987 级系友杜波、1988 级系友丁磊和 1994 级系友姜河共同为获得“2013 年度钟士模奖学金”的同学们颁奖。获奖学生简介如下：

王凝枰，男，计 0 年级本科生，共青团员。智育成绩 95.0 分，班级排名第一名。作为主力队员参加大学生超级计算机竞赛。暑期赴南加州大学（USC）参加暑期研修。大三学年担任计 03 班副班长。清华大学交响乐队队员，曾参加新年音乐会等演出。曾获得中国计算机学会优秀大学生奖，ASC13 亚洲大学生超级计算机竞赛第一名，ISC13 世界大学生超级计算机竞赛第二名，国家奖学金、董氏东方奖学金、新生奖学金。

张宏辉，男，计 1 年级本科生，中共预备党员。智育成绩 91.7 分，班级第四名，年级第十名。参与“学术新星”计划进入人智所。大二学年任计 13 班长，教育扶贫公益协会梦想课堂部副部长，多次参与支教等公益活动，累计志愿认证时间 70 小时，清华大学暑期学校辅导员。现任计 33 小辅导员。曾获得中国计算机学会优秀大学生奖，清华之友 -SK 奖学金，清华大学

紫荆三星级志愿者，计算机系优秀学生干部，阿克苏诺贝尔中国大学生公益大赛金奖等荣誉。

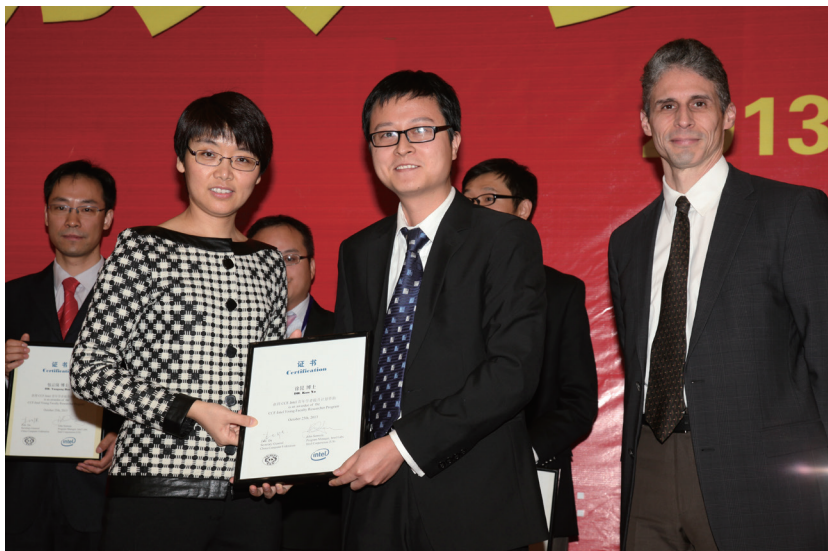
宋佳铭，男，计 2 年级本科生，中共预备党员。智育成绩 93.0 分，年级第二名。素测成绩班级第一。参与学术新星计划，跟随朱军老师进行链路预测算法优化的研究。大一两个学期分别任班级团支书、班长。加入学生对外交流协会，组织地球村、家庭日、迎新会等活动。作为系辩论队员参加“清锋明辩”比赛。组织并参加“同在蓝天下”支教活动。曾获得第十四届队式程序设计大赛季军，新生辩论赛冠军，清锋明辩四强，系运会 800 米本科生第三名，计算机系优秀学生干部。

龙明盛，男，计算机系 CAD 所 2008 级硕博连读生。主要研究方向为迁移学习和异构数据挖掘。以第一作者发表了 7 篇顶级国际期刊和会议论文，其中 CCF A 类 5 篇，CCF B 类 2 篇。包括：数据库和数据挖掘领域 A 类期刊 TKDE 发表 2 篇研究长文，人工智能和机器学习领域 A 类会议 AAAI、CVPR、ICCV 发表 3 篇研究长文。曾获得国家发明专利 1 项，2012 年 SIAM SDM 会议最佳论文提名奖，2012 年英特尔奖学金（综合一等），2013 年清华大学三堡博士生学术论坛最佳展示奖。



▲ 系主任吴建平（右三）和系友代表为获奖同学颁奖

## 01 徐昆获“CCF-Intel 青年学者提升项目”资助



▲ 朱文利女士为徐昆（中）颁发获奖证书

10月25日，中国计算机大会颁奖晚会在长沙举行。颁奖会

宣布了“CCF-Intel 青年学者提升项目 (CCF-Intel Young Faculty

Researcher Program, 简称 YFRP)”的评选结果。我系教师徐昆获得“CCF-Intel 青年学者提升项目”资助。Intel 公司项目负责人 John Somoza 先生和英特尔中国教育事务总监朱文利女士出席晚会并向获奖教师颁发了获奖证书。

在英特尔公司资助的中国计算机学会设立的“中国计算机学会青年学者提升计划”项目 YFRP 旨在帮助有潜力的青年学者提升学术能力，鼓励他们与 Intel 技术精英建立长期合作关系。15000 美元奖金将一次性支付给获奖者所在高校，供获奖者使用。

## 02 我系研发成果获人工智能学会科技进步一等奖

10月29日，我系软件所知识工程研究室教师唐杰、李涓子、许斌等人研发的研究者社会网络搜索与挖掘系统 (ArnetMiner) 获得 2013 年中国人工智能学会科技进步一等奖。

ArnetMiner 系统项目融合数据挖掘、社会网络分析和语义搜索等相关技术，通过抽取和集成研究人员语义信息，建立相互之

间的社会网络，提供有效的语义搜索与挖掘服务，包括个人信息搜索、研究兴趣分析、学术能力评价、专家发现、审稿人推荐等。系统自 2006 年上线以来，已从全球范围自动收集 204 万研究人员与 464 万文献信息，吸引了 220 个国家 / 地区 432 独立 IP 访问，是国内最早研发、我国自主知识产权的研究者社会网络搜索与

挖掘系统。ArnetMiner 系统目前得到了广泛应用，包括为国家自然科学基金委、学术期刊出版社 Elsevier 以及 SIGKDD 2010-13、ICDM 2011-13 等 20 余个重要国际会议提供论文 - 审稿人推荐和语义信息服务，相关研究成果还在与华为、美孚、腾讯、新浪等企业的合作项目中得到推广。

## 03 我系国防生获 2013 年度清华大学特等奖学金

10月31日，2013年清华大学特等奖学金答辩会在主楼后厅举行，计01班本科生赵华凯以综合评分第三名的成绩获得本年度清华大学特等奖学金。这是我系国防生首次荣获这一奖项，清华大学特等奖学金是我校学生的最高荣誉。今年全校共20名学生获奖，本科生、研究生各10人。

赵华凯于2010年考入我系。入学三年的总评学成绩排名年级第5，是十年来首次进入年级前5的我系国防生。在校期间，两次获得清华大学挑战杯二等奖、两次获得国家 and 北京市大学生创新创业训练计划支持，此外还获得了中国计算机学会全国百名优秀大学生奖。



## 04 孙茂松在首届全国高校 MOOCs 与计算机课程建设研讨会上作主题报告

12月6~7日，“首届全国高校MOOCs与计算机课程建设研讨会”在北京航空航天大学举行。系党委书记、清华大学大规模在线教育研究中心主任孙茂松教授应邀做了题为《MOOC：一种可能改变高等教育版图的新范式》的主题报告。

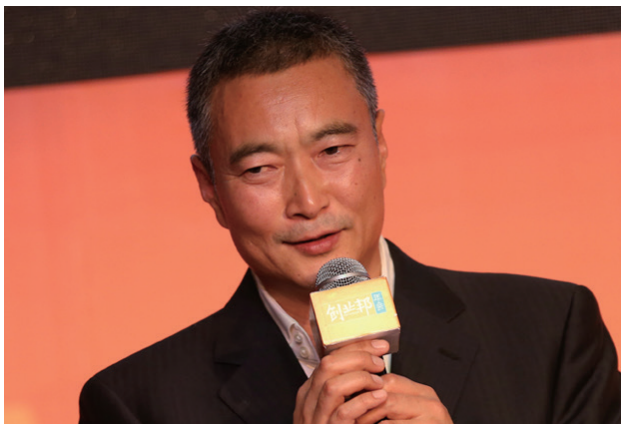
在主题报告中，孙茂松分析了MOOC勃兴的内在动因，评述了MOOC的国内外最新发展动态，尤其是MOOC在美国大学相关教学实践中所取得的初步效果，讨论了MOOC在可预期的将

来对高等教育可能产生的重要影响。他指出，MOOC是一种可能改变高等教育版图的新范式，高校教师对MOOC的基本态度应该是：一不要“神化”，简单地将MOOC奉为可以包打天下的“灵丹妙药”；二不要“浮云化”，对MOOC这一新生事物视而不见、充耳不闻；三不要“妖魔化”，对MOOC对教师现有教学模式和传统课堂所带来的巨大冲击抱有抵触和畏惧情绪，而须本着求真务实的精神，积极面对、勇于探索。孙茂松还介绍了我校研制的

国内首个大规模开放在线课程平台XuetangX目前的开课情况，并通过对该平台上形成的“学习行为数据”的初步统计分析，阐发了MOOC在教学实践中的若干鲜明特点。

本次研讨会由教育部高等学校计算机类专业教学指导委员会、教育部高等学校软件工程专业教学指导委员会和教育部高等学校大学计算机课程教学指导委员会共同主办，北京航空航天大学大学计算机学院和高等教育出版社承办。

## 05 林栋梁获创业邦“2013 年度天使投资人”



11月26~27日，2013创业邦年会在北京千禧大酒店召开，IDG资本合伙人林栋梁获2013年度天使投资人。林栋梁之所以能获此

大奖，是因为他在IDG主导了对网龙的投资，奠定了之后入主91无线，让东家IDG在百度天价收购案中大赚。

年内最轰动的并购案当属百度以19亿美元高价买下网龙旗下91无线，人们在尽力挖掘并购细节的时候，却不知道林栋梁是此次案件最重要的相关人士之一。

2003年，IDG投资网龙200万美元，林栋梁正是这次投资的负责人，也因此成为网龙的董事。91无线从网龙分拆独立的时候，IDG又在第一时间投资，林栋梁一直在网龙董事会，无疑让IDG近水楼台先得月。

林栋梁，1979年考入我系，1984年考到清华经管学院研究生班，当年是经管学院建院的第一年，朱镕基是第一任院长。后来，林栋梁在国务院发展研究中心担任高级研究员，从事经济政策研究。现为IDG资本合伙人。

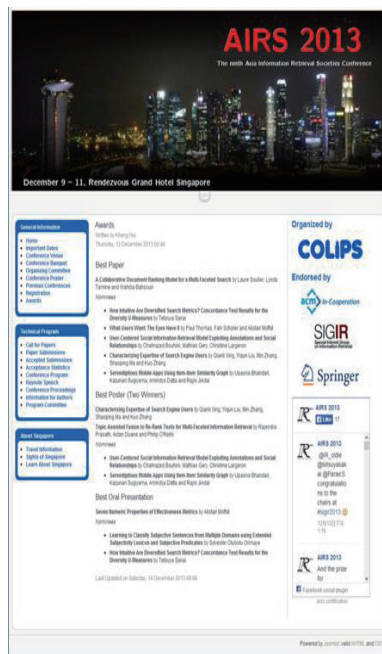
## 06 我系论文在亚洲信息检索会议上获奖

12月9~11日，在第九届亚洲信息检索会议上，我系博士生邢千里的论文“Characterizing Expertise of Search Engine Users”（指导教师：刘奕群、张敏、马少平）获得最佳海报奖（Best poster award）以及最佳论文提名（Best paper Nominees）。

该论文提出了将信息检索评价方法用于搜索引擎用户的点击可靠性度量的研究思路，并构建了相应的个性化点击行为模型，有效改进了搜索引擎相关性反馈的效果，相关研究成果已通过“清

华一搜狗”搜索技术联合实验室应用于搜狗搜索引擎。

亚洲信息检索会议（Asia Information Retrieval Societies Conference）由中文与东方语言文学信息处理学会（The Chinese and Oriental Languages Information Processing Society, COLIPS）组织，是亚太地区信息检索研究领域的重要年度学术会议。相关信息参见 <http://www.colips.org/conference/airs2013/index.php/awards>。



## 07 王小川获互联网行业“2013 年度风云人物”大奖

12月20日，国内领先的TMT 社交媒体 DoNews.com 举办的 2013DoNews 互联网年度颁奖盛典成功举办，经过近两个月的网友票选、专家组成的评委会评审等多个环节的评选，搜狗 CEO 王小川获得互联网行业年度牛耳风云人物大奖，以其具备的强大创新和颠覆精神，成功获得了 IT 界对其成就及影响力的肯定。

“因为我们热爱和坚持，所以能够使得我们把所有困难都忘掉了。”王小川曾谈到，今天搜狗已经是有了 2000 多人的公司，最近三年的收入每季度复合增长率 23.8%，今年会有 2 亿美元收入，同时随着腾讯的入股，搜狗现在变得更加的独立，也更加能够有自我成长性，无论在技术还是创

新上，都将持续为互联网行业注入更多新活力。

DoNews 自 2010 年举办线下颁奖典礼以来，已连续成功举办了四届。本届互联网颁奖盛典从 11 月 13 日启动报名，共设有 7 大类，40 个奖项，涵盖了互联网行业各个细分领域，涉及的企业和企业家数百名；通过企业报名，网友投票，最终由专家组成的评委会评选出年度互联网行业表现优异或贡献突出的企业和个人，最终总计有四十个奖项公诸于众。

在此前，王小川还荣获了由《创业家》主办的 2013 年“年度创业家”这项年度大奖。此奖项意在奖励通过技术、产品、商业模式等颠覆性创新，挑战行业既有秩序，并被公认取得成功的



高成长企业创始人，同时获得提名的候选人多达 40 人，58 同城 CEO 姚劲波、去哪儿 CEO 庄辰超等十位当红创业家获得了该奖项。

王小川，1996 年考入我系，2000 年保送至我系高性能所读研究生。现为搜狗公司 CEO。

## 08 我系博士生组队获“2013 Smarter Planet Challenge”全球冠军

我系与校地学中心联合培养的直博生何聪辉，甘霖（导师：付昊桓）组队参加 IEEE 和 IBM 共同举办的“2013 Smarter Planet Challenge”，并获得全球冠军。该参赛队由何聪辉同学担任队长，队员由清华大学与中山大学的同学共同构成。

自 2013 年 6 月比赛启动以来，来自全球 126 支学生团队加入到这次全球创想大比拼的舞台中，经过专家对作品的创新性，实践性，以及可发展性等因素的综合考虑，最后由清华大学和中山大学共同组成的学生团队摘获了本届全球挑战赛的冠军。

“Sharcl Community”作为他们的项目名称，提出“Collaborative Consumption”的理念，通过人与人之间的产品，技术，服务相互组合与共同协作，从而创建一个智慧的协作社区。

# ■ 珍惜大学教育，打好人生基础

——记1968届系友陈静



- ◎ 1968年毕业于清华大学自动控制系（今计算机科学与技术系），获工学学士学位
- ◎ 1972年-1993年在中国科学院成都计算机应用研究所工作，担任副所长、所长，曾为中国科学院重大项目“计算机会议系统”负责人，该项目获中科院科技进步一等奖，成功地应用于党的十三大、十四大以及全国人大等重大会议
- ◎ 1994年1月调入中国人民银行科技司工作，任副司长、司长，同时兼任全国银行信息化领导小组办公室主任等职务
- ◎ 现任国家信息化专家咨询委员会委员，及北京市信息化专家咨询委员会委员等。曾长期主持中国人民银行科技司工作。负责中国银行业信息化建设规划、标准化、信息安全保障等工作。主持并负责中国人民银行科技管理及信息化建设工作，负责建设的重大工程主要包括：全国及人民银行通信网络、中国现代化支付系统、全国征信系统、监管及业务应用系统、办公自动化系统、信息安全保障、金卡工程及银行卡联网通用、筹建中国银联公司等。教授级高级工程师

初见陈静学长是在西直门的一个咖啡厅中，当意气风发的他告诉我们他今年已经六十九岁了，我们都无法相信。我们以能有机会采访到学长为荣，学长却略有些不好意思地向我们解释说由于他当天刚从上海回来，第二天要去日本开会，过几天还要去美国开会，所以把时间定在这样周中的一个下午。让我们感到十分亲切，并放松地进入了访谈环节。

## 谈彼时，心无旁骛投身报国

陈静学长最乐于叙述的是他们在园子里面求学的那段岁月。

学长是1962年考上清华的。那个年代蒋南翔校长在开学典礼上调侃录取他们的那年招人有两个特点，人最少，人最轻。那时全国遭遇三年自然灾害，国家面临很大困难，清华只招了一千多人，十分难考。包括学长在内，成都仅五人来到园子里求学。专业选择都是冶金系，电机系等，仅学长一人考上自控系这种与国防建设有关的系。新生成绩好，也是历届中最年轻的。说是“人最轻”是因为当时困难时期，招来的学生很多都营养不良。“好在清华有补助，家境困难的有助学金，同时鞋子、裤子、棉袄什么的都有补助。

当时，南方农村来的学生有的光着脚、一根棍子挑着简单行李就来报到了。”学长笑着和我们说。

而这段求学时光让他印象最深的是清华的学习和体育氛围。

学长先对我们讲述了当年的清华人的学习状态。当年同学们每天早上都是准时起床，冲到食堂买一个馒头，弄点咸菜，就一边走一边背单词赶往教室，就连坐下来喝碗粥的时间都没有。教室外面，学生们也全是一边啃馒头一边背单词，一点时间都不浪费。至于赖床不起、上课迟到等等行为在当时是根本不可想象的。礼拜六和礼拜天也并非睡懒觉的时间，周末的第一要务就是早起去水利馆抢占绘图桌，完成老师布置的工程制图作业。

关于学习方面，陈静学长还特别强调了基础的重要性。当年自动控制系的同学们是学了四年的基础课，然后才转向各个专业方向，不仅学习了有关控制方面的基础课程，还有很多物理、化学、工程制图、机械制造方面的内容。这些知识看似和自动控制、计算机没有太大的关系，但是学长说，这些对于培养理工科学生的素质，培养一个合格的工程师都是很重要的。听说现在计算机系取消了工程制图课等，学长表示不

可理解，觉得现在的课程体系有些急于求成，对基础的关注程度不够。

学长给我们打了一个生动的比喻，学习就像是建大楼的过程一样，真正高的大厦都是建立在坚实的基础上的。如果基础不扎实，就像是在沙滩上建大楼一样，可能动工确实要早一些，不过很难把大楼盖得又稳又高，而且越往后建造的困难就越大。相反，开始的时候把地基打结实，看似起步晚了很多，但是后面建造的过程就能轻松很多，而且能够真正建成一座摩天大楼。

学长也和我们谈起学习压力等问题。现在我们总是感觉在清华的竞争压力特别大了，而学长却说他们那个时候的竞争压力更大。他说当时某系有个大学前一直考第一的学生，来了清华之后拿不到第一了，竟想不开自杀了。谈起这件事，学长满脸严肃。当时的清华教育是又红又专，真正能理解这个宗旨的人会明白读书是为了祖国发展而不是狭隘地为了个人的利益，所以考试成绩不理想不会给自己带来过于沉重的困扰。唯一的改变就是自己要更严格地要求自己，更加努力地学习。所以当时园子里面的竞争是非常良性的，大家都为着共同的建设祖国的梦想努力着。

而当时的体育氛围也是非常好，锻炼身体的人太多，连打篮球的场地也要排队使用，一周才轮到一次。学生们最喜欢的课外活动之一就是长跑，经常跑到现在的林业大学和北大里面去转一圈然后出来。每天下午两节课结束之后，清华周围的街道上，到处可以看到清华人跑步的身影。这些运动的习惯也造就了学长现在的好身体，真正践行了为祖国健康工作五十年的口号。

清华不仅在长跑等群众性体育运动上十分出色，而且当年清华的高水平运动员很多，有出色的成绩。学长谈起当年的高校运动会、全运会，话语中仍然带有强烈的自豪感：高校运动会总分里的一半以上都是清华的，各项目第一名很多都是清华的。其他几十个学校加到一起的总分还不如清华一家，只能争第二第三。甚至连解放军八一队等专业训练的运动员，在摩托车越野项目上也没有超过清华运动员的水平。清华当年产生了这么多高水平的运动健将，和对体育的重视是分不开的。

当我们问到陈静学长当时的生涯规划的时候，陈静学长笑了笑，诚恳地说没有，他说当年努力学习，

只是希望自己所学能够对国家的发展有一些帮助，能够在国家发展的浪潮中尽自己的一点力量。所以当时他并没有为自己考虑更多，国家交给他什么事情他就把它做好。

时势造英雄。陈静学长作为人民银行科技司负责人参与领导完成了中国的金卡工程，也是中国银联公司的筹建领导人，还领导建设了全国信用系统等重大工程。在中国科学院成都计算机应用研究所当所长时，负责建设了直到现在还在全国党代会、全国人代会使用的计算机选举系统……。他没有一点私心，心无旁骛地完成了祖国交给他的任务，投身于那个年代报效祖国的浪潮当中，取得了卓越的成就。

### 谈现在，心忧教育千叮万嘱

陈静学长一直很关切我们现在的大学教育是什么样子的。他关切地问我们是不是现在的大学生活都变成了像《致我们终将逝去的青春》里面那样了。他说如果大学生都像那里面的人一样，寝室脏乱差，天天想着找对象，看到一个女生就两眼放光像个小流氓一样的话，那国家就完蛋了。我们急忙说不是这样的，清华还是挺好的。他这才松了一口气。

他诚恳地和我们说，“大学教育非常重要，清华大学讲这个全面发展，增加社会责任感，我是印象很深。所以为什么清华出这么多干部啊，就是全面发展的结果。”他耐心地跟我们讲述当年清华的全面发展。学习方面自然是不必说的，体育方面也是清华的优良传统。

除此之外，他还谈起当年的军训，几十个学生利用暑假时间坐火车到张家口，和真正的解放军同吃同住同训练。练正步，练刺刀，紧急集合，搞拉练，整整两个礼拜。军训生活的辛苦还有军事素质的训练，对于在大学校园里的学生们有很大的收获。

同时，当年的清华人也有更多的时间接触社会，陈静学长当年就被分到北京怀柔偏远的碾子人民公社搞“四清”运动。山路崎岖，不通车，连行李都要通过毛驴拉进去，吃住生活都和村民们在一起。他负责“对敌斗争”，与有关公安人员共同工作，调查破获了当地一生产大队在历史上的三起杀害我八路军干部战士等案件，十分复杂、惊险，锻炼很大。陈静学长通过

自己的能力与知识，让很多工作的效率大有提高。

学长回想起来这一段时间的锻炼，对他后来从事领导工作有非常大的好处。这一段时间的工作生活，让他对国情有了更深入的了解。城市，如北京城区，包括清华周围，都比较先进发达。但就是在当时的北京远郊区、山区的地方，老百姓生活仍然很艰苦，春天时吃野菜，吃柳树叶，吃起来扎喉咙。这一段生活让学长深刻意识到了中国的城乡差别，大大增加了对中国社会的了解，从而增加了社会责任感。

陈静学长说，当时清华的学生是全面发展的典范。这些都在他们以后的发展中起了非常重要的作用，使得他们奠定了坚实的认识和发展的基础。今天的我们，也不能仅仅关注于试卷上的成绩，课堂上的知识。成绩固然重要，但是没有对社会的了解，没有对祖国的奉献的责任感，我们所学到的知识也不能推动我国在发展的道路上前进。全面发展不是一句空话，真正的清华学子就应该时刻关注自己全面素质的提高，在学习、体育、思想、认识等等方面都做到优秀。

### 谈未来，心怀憧憬情系祖国

当被问及“中国梦”这个概念的看法时，陈静说“中国梦就是要使全中国人民有一个美好的共同理想，而且大家共同为这个理想而奋斗。什么叫理想呢？就是梦。由于改革开放以后，贫富悬殊，有的干部贪污啊，还有社会不公，所以矛盾很多。很多人就失掉理想，失掉梦想，对这个国家、这个社会，没有梦想了，没有奋斗的方向了，这是不行的。所以说我们要有一个梦想。年轻人，有梦想。而我认为这个梦想呢，从我们的国家，以个人的发展来考虑。但有人说，我的梦想就是在北京有套房子，这个也可以，这个一点都不过分，很正常。但是呢，这个梦想好像是讲的个人理想和奋斗的方向。奋斗的结果呢，国家好了，自己工作好了，当然相应的生活条件要改善，要普惠于大家，让大家得到改革的成果。有人说现在再去提什么理想啊，没什么力量。提毛泽东思想，提共产主义理想，年轻人都不听你这个，认为你这个现在都是老八股，但是说让大家有梦想呢，还可以接受。”

当问及他大学时代的梦想时，他说“我当时的梦

想是毕业以后能够有一个报效祖国的好工作，专业对口的工作。其实想得很简单。”这句简单而又质朴的话却深深触动了我们，正是因为有了这样一群人，中国才得以在改革开放之后得以快速腾飞。

当被问及对现在出国的年轻人越来越多有什么看法时，他并没有刻意强调他们需要回来报效祖国，而是说我们应该尊重年轻人的选择。现在教育能做的就是加强引导，让他们不要忘记祖国的培养，在祖国需要的时候能回来建设祖国就可以了。这样开明的回答出乎我们的意料，我们敬佩于学长的这种与时俱进的观念。

陈静学长以自己当年出国做交流的经历为我们详细地阐述。他作为成都计算机研究所第一个出国的人，八一年到八三年一直在美国学习。两年学习期满，美国的教授想要挽留学长。而且如果学长留在美国，也会有比较自由的发展空间，可能会产出更多的学术成果。但是想起研究所党委书记对他说的一句话，“你是我们所第一个出国的，国家急需要你这样的人才，请你按时回来，参加研究所的工作。”陈静学长便毅然踏上了回国的道路。回国之后搞火车站信息显示系统等，带领一个研究室，大家一起为国家事业奋斗。有很多中国同事、美国同行问学长回国后不后悔，他说“我一点都不后悔。”

在访谈的最后，他提出了对新一代年轻人的一些希望。他希望新一代的年轻人都能拥有社会责任感，就像蒋南翔校长所提出的那样，要让清华成为“红色工程师的摇篮”，在学业上要做到又红又专。这不仅仅是一句空洞的口号，以往无数的清华学长们都是在这句口号的感召下踏上了建设祖国的道路，这一点需要我们新一代人继续传承。同时，他也希望我们把基础知识学得扎实。不要因为一些科目暂时看上去没有用处就不认真对待。只有打好坚实的基础，才能够在科研领域向着更高的目标前进。最后，学长也建议我们要谦虚谨慎做人，同时能够团结人，能够跟周围同事很好共事，这样才能更好地实现价值，从而报效祖国。

不仅那个时代需要这样优秀的老黄牛，现在，也需要。

（撰稿人 计 23 肖迪 李天润）





## ■ 人生，机遇与选择并存

——记 1983 级系友刘晓林

- ◎ 1988 年毕业于清华大学计算机科学与技术系，获工学学士学位
- ◎ 1992 年毕业于清华大学计算机科学与技术系，获工学硕士学位
- ◎ 1992 年加入联想集团，现为联想集团副总裁，负责中国区战略与运营

### “清华让我不能懈怠”

睿智干练，是刘晓林给我留下的第一印象。脸上总是温暖人心的笑容，而眼神总是那么有光彩，依稀可辨 30 年前入读清华的朝气。

刘晓林高中就读于北京汇文中学，成绩一直不错，按他的话说“北大清华总要选一个”。谈到报考志愿这件事，他用“偶然”两个字来形容。那时候信息不如现在这样流通，很多学生对专业完全不了解，而他是在一位“高人”的建议下选择了计算机系。这名高人是他小学班主任的亲戚，天津大学的教授，拿着当年各个学校的各个专业的列表，专门到北京给他讲了一次。“现在回想起当时他给我做参谋的那些话，”刘晓林笑着说，“其实对计算机这门学科，他也未必预见到如今的 IT 时代对人类社会产生了多么深远的影响。他当时判断的标准非常简单，因为那时候计算机系名称叫计算机工程与科学系，83 年的时候，能有一个系敢叫工程，一定不简单。那时候没有人叫工程这个词，还是一个特新的概念。他说能把计算机当成工程来构建，这个系是有眼光的。现在想来还是挺感谢那位老师的。”就这样“阴差阳错”，刘晓林最终选择了清华大学计算机系。

进入计算机系后，刘晓林开始了每一个清华学子都必经的生活。虽然上大学之前对计算机了解不多，但他还是很快喜欢上了自己的专业。在清华这样人才

云集的地方，有着各式各样的学生。“我们班上的同学，各种人特点不一样。有的人不爱说话，每天就是着迷钻研编程，他可以用 C 语言整个写出一个 unix 的操作系统。”而刘晓林在学习之余积极参加了社会工作，学生会、团委都成了他发挥才能的舞台。“我这类的人比较热心，喜欢跟人打交道，喜欢张罗事儿，又比较有责任感，能够把事情弄得比较妥帖才行。因为有这种爱好和能力，就沿着这个方面多做一点儿，给大家提供服务，同时也锻炼自己的能力。”而也正是这样的锻炼给了他更多的能力在将来叱咤职场。

每个人最重要的是发现自己的优势，并把它发挥到极致。在本科学习期间，刘晓林做了许多社会工作，曾担任过系学生会副主席。大学五年级的时候，还担任了系团委书记。虽然做社会工作会占用比较多的时间，学习上仍能保持不错的成绩。对于学习和社会工作，他建议同学们一定要做些社会工作锻炼自己，但是在时间和精力上要做好分配。“要多读书，长见识，使自己丰满和深刻起来。千万不要人云亦云，要有自己的想法。要注意多接触实际和社会，学生接触社会 and 了解社会还是太少了。”也正由于他丰富的社工经验和优良的学习成绩，早已是党员的刘晓林在本科毕业之后得到了保研资格，并决定保留读研资格，先留校做学生工作。

做了一年辅导员后，刘晓林于 1989 年夏离开清华，去王安电脑公司工作了一年。那时在计算机方面，学

校还非常缺乏实践环节，计算机系的学生大二才开始接触 Pascal，大家基本不懂电脑是什么样子，等到毕业设计时才见到 PC。所以，当做售后服务的他看见各种各样的从微型到大型的电脑，并且可以随意地“装卸玩弄”时，就像进入了一个新世界一样，在王安公司的经历使他积累了很多实践的经验。工作一年后，刘晓林决定辞职回清华读研，尽管公司领导一再挽留，并许诺给他部门主管的职位，刘晓林还是坚持了自己的选择，继续回学校攻读并行处理方向的研究生。

谈到在清华的学习生活对他的影响时，刘晓林颇有感触。在清华 8 年的生活，对于他来说，是有着极其深刻的改变和影响。无论是学术水平，还是工作能力，抑或思想观念，都有着清华人的烙印。而最大的影响，无疑是上进心。“确实，在清华读书，会令人有更多的使命感、责任感。这个使得我做什么事情都不能懈怠，要努力对得起这个称号。在刚毕业的三年里，清华的光环可能会带来一些作用，但是我们不能一直依靠着这个光环，要通过自己的努力为清华的荣誉增光。”

## “分配”出的一片天

在清华研究生毕业之后，刘晓林被分配去了联想工作。那时的联想才刚刚起步，而整个 IT 行业也是方兴未艾。同系的师兄也都被分配去了各个公司，如四通、长城等，且都做了很高的职位，而联想还没有清华计算机系的学生。于是，当时的研究生毕业办公室主任朱立范老师和刘晓林进行了一次简单的谈话后，他的工作就这么定了下来，从此与联想结下终身的缘分，与联想共同成长，直至今日的茁壮。

初到联想，刘晓林的工作是销售。然而这次不是分配，却是他自己的选择。一个清华计算机系研究生毕业的高材生，竟然想当销售员！在问到想做什么岗位时，联想的招聘人员对他的回答感到颇为奇怪和惊讶，这和当时要求从事技术研发的绝大多数大学生可不一样。然而对于刘晓林来说，这却是他的兴趣所在。其实，在王安电脑公司工作时，刘晓林就萌生了做市场营销的想法。也就是这样的一份经历，让他对自己的职业选择有了明确的了解和认识，因此选择了适合自己的销售工作。对此，刘晓林深有感悟：“年轻时

候要多有些经历，在经历的过程中能够去观察、能够去思考、能够学到东西，定位自己下一份工作、下一个专业的方向，给自己带来帮助，这就是最好的经历。”

当时联想的规模还很小，刚开始做销售员的时候，刘晓林的工作就是“站门市”。工作地点就在原来中关村的联想门市部，环境的艰苦自不必多言。冬天的时候，门口的大布棉门帘子根本挡不住呼呼吹进来的冷风，穿着大衣都会冻得嗖嗖的。但是刘晓林并不觉得苦，因为这是他的选择。刚开始的时候，就是站柜台，在那一张一张开小票，给人卖机器。看似简单的工作实际上特别紧张，常常是半夜有电话打来说第二天客户要和竞争对手签约了，转天刘晓林就和同事们早早过去把客户截下来，说服他们和自己签约。“我认为个人的努力必须和大的环境相符合，才可能发展好。所以，这些我都踏踏实实地做下来了。”就这样不到半年，刘晓林的销售业绩已经做到很好了。

不久之后，刘晓林“阴差阳错”地接到了一个大单子，最后做成当年历史上第一大单，在公司里引起了轰动，也引起了公司领导的注意。此后，他不再每天在门市部盯着，而是每天在公司与客户之间奔波，但是所有的事还都亲力亲为。“因为我不能让客户有任何的不满，用负面的意见给我们的单子抹黑，当时就是这样的信念。”所以，从开机到操作系统，再到运行每一个应用程序，全是刘晓林一点一点教给客户，教他们把全部设备都会用。也正是这份认真和负责，刘晓林以出色的业绩得到了公司的提拔和重用。谈起这些经历，刘晓林谦虚地说到，“说起来是很巧合的机遇，我只是抓住了机会，做到了顺势而为。”

除此之外，初期的销售工作还练就了他一双“慧眼”，能够准确地对顾客进行定位，用合适的方式推销。每天与形形色色的人打交道，精于观察的刘晓林收获了自己的一份“生意经”。“跟人打交道，要让大家接受你的观点，最后才有可能成事。敏锐观察、善于说服，这些都是一些基本的为人处世的技能。以苦为乐，在工作中去发掘这些有趣的地方，锻炼和培养你的能力，对工作有好处，对自己的能力也有提升，还有趣味，做到这点才可能成功。”刘晓林认真地说道。

刚进联想时刘晓林并没有给自己定下一个清晰

“谈到在清华的学习生活对他的影响时，刘晓林颇有感触。在清华 8 年的生活，对于他来说，是有着极其深刻的改变和影响。无论是学术水平，还是工作能力，抑或思想观念，都有着清华人的烙印。而最大的影响，无疑是上进心。”

的目标，对于他来说，目标并不是成功的必要条件，而在工作中的磨合会更重要一些。“因为我在联想二十一年了，上下的同事比较了解你，大家都知道你适合干什么。”这样在工作中不断熟悉，不断了解自己的能力和能力，才能找到最合适的工作方向。“但是到一个新单位，确实你还得要有一点想法，最重要的还是把眼前的事情做好，才可能有更多的机会。”谈到如何做人生规划的时候，刘晓林说：“尽早对自己的人生有一个规划是好事，但不要局限自己的发展。我们那时候都是组织分配的，在这种计划体制成长起来的人在很多方面会比较看重集体的需求，这种潜意识会更强一点。现在的孩子自我设计的能力会更强，这样也挺好的，但是不要过分介意客观环境，不适应不要紧，只要善于总结，总会有进步、有提高的。”

刘晓林的接受能力很强，他自称“万金油”，在联想已经尝试了除财务以外的公司所有的工作。“当然也有负面影响，使得你不可能在一条线上连续地成长，但是接触不同的人 and 不同的岗位，对自己也是一个很好的锻炼。年轻人可以多尝试一点儿，发现自己到底是什么类型的，我觉得对自己的成长会更有帮助，包括专业选择。”但是他能做到干一行爱一行，每一份工作都完成得十分出色。他形容自己为“脑子里边有抱负、有上进心，但是又比较务实”，典型的自强不息，行胜于言的清华人。他将自己出色的工作归功

于三个能力。第一个是思考的能力，能够跳出画面看画。眼光不能只局限于自己的工作，要能明白自己这个局部的工作在大局里是什么样的位置，学会为大局着想。第二个是沟通、交往的能力。“如何跟别人相处，如何让别人接受我的想法，如何去借助周围人的力量帮助我”，这些能力都是很重要的。第三个能力，“可能也是最重要的一个能力，就是每天要求自己更进步一点。”刘晓林说到，“听起来简单，其实不然，很多人觉得差不多就随波逐流了。作为一个清华人，清华的校训时刻提醒着我要不断地努力前进。”而如何培养这几个能力，他认为要对自己高要求，要做领军人物，“变本加厉”地培养。

### “争做全球第一”

刘晓林现在负责联想的战略和运营，为联想的国际化做出了独特的贡献。由最初做 PC，到现在的平板、手机的研发，联想选择了纵向发展的道路，即不扩大经营种类，而是扩大市场规模，走向全球。这对联想来说是巨大的挑战。对于挑战是否能转换为斗志，他说：“那就得看多大难题了，难题太大了就反而泄气了。看难题基本觉得有戏，觉得这里又有挑战，觉得自己又有能力实现时就会有斗志。”刘晓林一直扮演一个参与者而不是一开始就要当个最大的领导。“每个人潜质和能力不一样，都是要务实地走好每一步。



▲ 刘晓林在印度新德里参加联想新品发布会

即使马云也没有说就一定做商界领袖什么的。只不过每上了一个台阶以后，是就此泄气了还是再向更高的下一个台阶迈进。所以年轻人不用一上来就讲要怎样，一步一步脚踏实地往前走。在不同的地方对自己的认识越来越多，对自己的经历和成长的空间就会认识的更加清楚。”

虽然他自己不争做第一，但却希望联想能做到世界第一。“未来我希望看到联想成为国际上 PC、手机和平板电脑等所有信息接入设备里的 No.1。现在 PC 刚拿到 No.1，惠普和 Dell 都被我们超了。如果五年前说我们要做 No.1 的时候，大家还觉得不太靠谱，但是现在我们已经在 PC 领域上实现了，另外两个我们应该也可以实现。”尽管在手机和平板电脑上，联想目前在中国居第三，位列苹果和三星之后，但他还是非常有信心。“联想还有很大的发展空间，把产品做的再上一层楼，开拓卖手机和 pad 这些渠道，以及我们跟运营商的关系。我们产品本身的水平跟 iPhone 和 Galaxy 还有差距。但是我们现在谈起这个差距，比起我们当时 PC 的差距要小多了，所以我们很有信心把产品做的越来越好。一年前觉得苹果不可战胜，现在也一样下滑了。”

在联想二十一年，他对联想怀有很深的感情。看着联想一步步走到今天，由小到大，由弱变强，在国际市场份额上从无到有到大，他为联想进了全球企业

五百强而深深自豪。“现在联想做到全球五百强的三百七十多名。中国进全球五百强大都是国有投资的企业，而联想是完全靠百分之百竞争，没有任何保护，真刀实枪的跟人打出来的。像联想、华为这样的民营企业，能够打拼进到全球五百强，是非常了不起的。当然外界也有批评的话，比如说品牌价值不如人家，说没有自己的核心技术。但是，最后谁能把规模做大、谁能赚钱最多是一种本事。不同的路数都可以把事情做到极致。”

在他看来，联想是极具创新能力的。联想的创新是局部创新，尽管这种创新也许并不能引起潮流，但却是最持久有效的创新。“联想能够比较精准地把握住创新的节奏和时机。一旦抓准了以后，联想的优势是能够将成果快速产出，质量非常可靠，然后成本迅速降低，价格就会很亲民。然后通过无所不达的渠道把这个产品铺到四面八方，这个是联想后端的最大的优势。当然我们也在努力使自己不断创新。我们自己内部的批评检讨比社会上骂我们还要尖刻得多。大规模的设备制造、生产和分销，是联想非常擅长的地方。在这之前还要使我们的产品能够跟上创新的步伐，在局部上有所突破、有所特色。”这种长远的眼光，正是引领市场的睿智。

作为人生经历丰富的过来人，刘晓林学长给我们的建议是“上对车”。上对了车最重要，而不是这个车上给你什么位置最重要。选择正确的企业是很重要的，一个企业不好，即使个人再好，也不可能有太大的作为，只有企业这辆车走好了，个人的努力才可能有一点成绩。所以选准了 team，大家都会成为这个大 team 里的一员，拧成一股绳一块把事情做成。这是比较重要的。”这涉及到选择的问题，如何做出正确的选择是人生对每一个人的考验。显然，刘晓林抓住了机遇，上对了车。

（撰稿人 袁熙）

# ■ 坚持人生理想 追赶时代浪潮

——记 1986 级系友方黎江



- ◎ 1986 年考入清华大学计算机科学与技术系，1989 年赴加拿大留学
- ◎ 毕业于滑铁卢大学计算机系，分别于 1991 年和 1993 年获工程学士和工程硕士学位
- ◎ 1993 年进入微软公司西雅图雷德蒙总部，担任软件研发工程师，在 Data Access Group 工作
- ◎ 2007 年加入微软亚洲工程院，任微软亚洲工程院的资深研发总监
- ◎ 2009 年回到西雅图总部，担任首席架构师，负责微软在线服务部门必应的相关工作，带领 Autopilot 团队进行研发工作
- ◎ 现任微软（亚洲）互联网工程院副院长

## 圆梦清华，茁壮成长

稳定地保送直升，还是在高考中奋力一搏？1986 年，18 岁的方黎江面临着人生中第一个重大选择。他所读的中学有其他高校的保送名额，但没有清华的保送名额。凭借着高中阶段优异的学习成绩，方黎江是很有希望争取到其他学校的保送机会的。可每当想起《荷塘月色》中朱自清先生笔下的清华园美景，他又犹豫了。在方黎江的心目中，清华大学是中国最好的大学。在那里，人才济济、大师云集，一批批的学术泰斗、政治伟人如同璀璨的明星，散落在清华绵延起伏的校史长河中。能够到这样的大学深造是方黎江一直以来的梦想。最终，方黎江决定投身于千军万马过独木桥的高考大战，为自己的梦想奋力一搏。经过激烈残酷的竞争，方黎江终于拿到了梦寐以求的清华录取通知书。“我很幸运，浙江省的高考竞争非常激烈，能够从那样的高考中考上清华确实非常幸运。可以说，进入清华大学学习，是我人生中最重要的一步之一。”

上个世纪 80 年代是中国计算机事业奔跑的时代，国产第一台巨型计算机“银河”，第一台 PC 机长城 100 的研制成功，邓小平的一句“计算机要从娃娃抓起”，让全国上下掀起了“电脑热”。也让计算机这门新兴学科走入到更多人的视野。“当时有一本很火的书叫

做《第三次浪潮》，我虽然没有全篇看过，但也有所了解，知道即将到来的是一个信息革命时代！”在谈起为什么选择计算机专业时，方黎江也有自己的答案。虽然在大学之前没有接触过计算机，但自己对这个新兴学科还是充满了新鲜感。计算机学科对学生的逻辑思维要求强，这让从小喜欢数学的方黎江感到“计算机专业对自己很合适”。

在清华的沃土中，方黎江得到了迅速的成长。热爱学习的他在园子里如饥似渴的汲取着各门学科的知识。

“由于中学教育的欠缺，我课外书看得不多，”方黎江回忆道，“大学在图书馆看了很多书，包括 Knuth 写的英文原版书 *The Art Of Computer Programming*，虽然没全看懂，仍从中得到很多启发，对 Knuth 更是充满了敬仰。”清华内丰富的科技、人文讲座也是方黎江所喜爱的。他至今还能回想起自己听的一场关于超导领域的讲座。谈起在清华求学时代的课程，方黎江首先提到的一门便是《数据结构》，“那是一门真正将学生带领进计算机领域的课程”。教授该课程的严蔚敏老师的严格要求、言传身教给方黎江留下了深刻的印象。

谈到在清华的故事，方黎江似乎有说不完的话。“18 岁到 21 岁，是我思想、观点初步形成的一段时光，这段时间我在清华里学到了很多，也结识了很多同学。”除了紧张而充实的学习生活，清华丰富多彩的校园生活

也是方黎江宝贵的记忆之一。与同学们一起中秋赏月、看香山红叶层林尽染的美好回忆仍然驻足于方黎江的心中。在校园中，方黎江并不是一个一心只读圣贤书的迂腐书生，在课业之外，他还曾担任班级的班长、学习委员，服务同学。这些经历也在方黎江后来的工作中起到了很大的帮助。

青年时代与在国外的哥哥保持着的持续通信为方黎江打开了一扇看见海外世界的窗。在哥哥的影响下，怀揣着对西方较为宽松的教育环境的向往，方黎江决定到海外留学。1989年，方黎江来到加拿大，进入滑铁卢大学继续计算机专业的学习。刚刚来到陌生国度的方黎江并不是很顺利，“（自己）听课没问题，但口语就比较吃力。”通过加倍努力的学习，一个学期后，凭借着自己优异的成绩和清华大学良好的国际声誉，方黎江在清华大学所修的计算机专业相关课程的学分得到了滑铁卢大学的承认，也克服了语言上的障碍，逐渐适应了国外的学习和生活。1年零8个月之后，方黎江顺利地完成了本科学业，并选择图形学方向继续研究生阶段的深造。

### 加入微软，起帆远航

研究生阶段的学业即将结束时，方黎江再次面临着人生的重大选择——继续读书还是开始工作？曾把大学教授作为人生奋斗目标的方黎江自进入大学以来就在埋头读书、科研而从来没有在工业界工作过。方黎江开始思考自己所掌握的知识、思维的习惯、处理问题的方式是否已经与社会实践脱节。“当时是想先工作两年，能够更多地接触到工业界，能够检验自己与实践是否脱节很大，即使再回学校读博士的话，也可以结合实践经验更好地进行科研。”带着这样的想法，虽然当时已拿到了加拿大自然科学基金会 (NSERC) 博士全额奖学金，方黎江决定开始找工作。

“微软的面试过程是我最喜欢的，”回忆自己的面试经历，方黎江这样说道，“别的公司都问经验，而我刚好没有经验。只有微软更多地问技术，考察 code，考察 design，考察个人能力。”在参加完微软面试的当天，在离开微软办公室时招聘部门就告诉方黎江他会收到录用通知。最终，他选择了微软，并一直工作到现在。“微软当时正在领导 IT 行业的革命，是 PC 革命的领导者。微软的目标是让每家每户都有装着微软操作系统的 PC，当然，这个目标我们现在实现了！”方黎江自豪地说。

1993年9月，方黎江进入微软公司西雅图雷德蒙总部，担任软件研发工程师，在 Data Access Group 工作；1998年4月，担任资深研发工程师，并在 Exchange Server 部门工作，负责电子邮件服务器存储部分的工作；2000年9月，方黎江在 Hailstorm Project/NetDocs Project 项目工作，并被提升为高级研发经理；2002年3月，方黎江晋升为资深研发经理，在 WinFS Team 团队工作；2005年10月，方黎江转入 Assistance Platform 团队，并作为资深研发总监带领团队工作；2007年10月，方黎江回到了中国，在北京加入微软亚洲工程院，任微软亚洲工程院的资深研发总监，并带领 Healthcare, Premium Mobile Experience 和 Windows Embedded 团队。

回顾自己的职业发展道路，方黎江感触良多。如何从一个基层技术人员，一步一步成长为科研团队的领导者与管理者，方黎江向我们分享了他自己的经验与心得。他将这些总结为三个英文单词——flexibility, endurance, resilience。方黎江在进入微软后并没有继续从事图形学方向的研究，而是根据工作需要转向数据库领域。“计算机的各个领域是相通的，人应该是 flexible 的，要保证团队合作，就要不挑活。在工作中做的事情，不一定是自己喜欢的，这时就要以公司的利益为重。但一个人一定会有一个自己擅长的领域。要不断寻找和发现自己喜欢、擅长的那个领域。”在从事研究开发的过程中，特别是遇到失败与挫折的时候，方黎江一直用 endurance 和 resilience 的精神内涵鼓励自己。“Life is not a sprint, but a marathon！”方黎江说到，“遇到问题要坚持，要快速复原起来。”

作为一个领导者，方黎江心中也有着自己的一本真经。对方黎江来说，7年的基础开发经历是自己在领导岗位上不可或缺的参考经验。“这让我在领导项目时有切身体会，一直没有放弃技术，反而让我更加了解项目。”在方黎江眼中，做好的 leader，要多读书来提升自己的领导力。方黎江对书的感觉是“相见恨晚”，而对各种书籍阅读也提升了自己思考问题的能力，对自己的思想也产生了巨大的影响。他认为，在同其他团队合作时，在团队内部管理时，都要设身处地的从别人的立场考虑问题——换位思考，这样“才能获得双赢，能让路越走越宽广”。与此同时，方黎江还在努力做一个好的 boss，“要尽量给员工安排有意思的项目，要考虑员工的个人发展，考虑如何让他们更好地成长。”离开微软总部回国的时候，方黎江带领的很多美国员工都对他



▲ 方黎江及夫人在获奖晚宴上与微软 CEO 史蒂夫·鲍尔默合影

给予了高度评价，在他的团队里工作是一段非常美好的经历。

### 饮水思源，回馈母校

2009年12月，方黎江再次回到西雅图总部，负责微软在线服务部门必应的相关工作，带领 Autopilot 团队进行研发工作。从2003年起，微软逐步扩大其互联网搜索服务，与服务扩张相伴的是日益增长的服务器规模。在起初，只有几百乃至上千个服务器需要被管理和维护，这些都是依靠技术员手工操作来进行的。现如今，维持微软在线搜索服务的服务器有几十万。这样规模的服务器群上的新服务部署和可靠性保证已经无法通过劳动密集型的管理来完成了。Autopilot 应运而生，其主要功能就是取代人来完成这项复杂而繁重的工作，从而成为服务器群的实际管理者。如今 Autopilot 正在管理着几十万台服务器，而这个数字还在不断的增长。每天要在这样大规模的服务器群上完成上千份的代码部署和上万份的数据部署，于此同时还要在减少人工的基础上，

保证整个系统的可靠性，这些都是方黎江的团队所要负责研发的工作。

2013年，凭借着 Autopilot 应用做出的巨大贡献，方黎江和他的团队获得了“2013 微软杰出技术成就奖（Outstanding Technical Achievement）”。该奖项是微软在其全球范围内数百个技术研发项目中评选出来的，旨在表彰杰出的技术创新成就，这些成就极大地推动了软件业的发展，并很好地解决了很多当今世界面临的最紧迫的技术挑战。方黎江作为该团队的核心领导者之一，受到了当之无愧的认可。

饮水不忘思源。2013年11月，方黎江将“微软杰出技术成就奖”奖金中的20500美金捐赠给清华大学计算机系发展基金，这笔奖金将用于成立“清华之友——方黎江助学金”，该助学金用于资助计算机系贫困学生的学习和生活。方黎江认为自己作为一名清华人，“非常的自豪”，自己能够取得这样的成绩与母校的培养是分不开的，“有很多家庭清苦的孩子，也许由于经济方面的原因而失去很多机会，我希望能够帮助他们，让他们得到平等的机会，成为对社会有贡献的人。”方黎江这样说道，“现在，我取得了一点成绩，应该回报社会，回馈学校。”正是带着这样的情怀，方黎江以捐赠的形式回馈母校，希望通过这笔捐赠来帮助家庭经济困难的同学，助力他们的学习和发展。

能够考入清华大学的学生都是非常幸运的。但是，“得到越多，责任越重。”方黎江特别提到比尔·盖茨在2007年哈佛大学毕业典礼上的演讲中所说的一句话：“From those to whom much is given, much is expected.”能够成为“清华人”是荣耀的，同时肩负的历史使命与社会责任也是重大的。

从1993到2013，方黎江作为一名活跃在一线的技术研发人员，以“自强不息”的精神，为自己的事业打拼出了一片天地；2013年，方黎江带着对母校、对社会的感恩，以“厚德载物”的情怀，将自己的奋斗所得回馈母校，帮助下一代青年才俊的成长。如今，他再次回到北京，加入微软（亚洲）互联网工程院，担任副院长，并带领 Infrastructure 团队，负责 Cosmos, Autopilot, Data Mining, Date Platform 等团队的研发管理工作。方黎江践行着“行胜于言”，在互联网领域内勤勉地耕耘着。他是这个信息时代浪潮中的弄潮儿。

（撰稿人 计 02 乔宇宸，指导教师 袁熙）

# ■ 仰望星空 脚踏实地

## ——2013 年本科生特等奖学金获得者赵华凯和他的国防梦

◎ 赵华凯，计算机系 2010 级国防生，2013 年清华大学本科生特等奖学金获得者。大学期间学业成绩和素质测评始终名列班级第一、年级前列。曾获 2012 年 CCF 优秀大学生称号，2011 年度凯风公益奖学金，2011 年我校优秀国防生，我校第 30 届、第 31 届“挑战杯”学生课外学术科技作品竞赛二等奖，2010 年我校“求索杯”理论知识竞赛第二名等荣誉。曾任计算机系团委综合组组长、计 01 班长，现为计 01 党支部组织委员。

“仰望星空，星星为我们指引方向，同时走在路上的人也要脚踏实地前行，才能抵达远方。”2013 年本科生特等奖学金获得者、计算机系 2010 级国防生赵华凯回顾自己的大学生活，深有感触。

### 肯吃苦，不服输打破不可能

计算机系国防生班出了一位特奖获得者！这一消息就像是一剂强心针打在了赵华凯所在班级同学的心里。“太棒了，我们早就知道他一定会做到，他是我们的骄傲！”赵华凯的同学们为他获得校级学生的最高荣誉感到由衷的高兴。赵华凯所在的国防生班由于学习底子相对薄弱，学习成绩与其他班级有一定差距，很少有同学闯进年级前 10 名。

但性格倔强的赵华凯偏不信邪：“我不服气，我要为国防生争口气，咱们学习不比别人差！”

然而，提高学习成绩仅靠志气是行不通的，赵华凯也深知面临的挑战很严峻。“刚来时听辅导员说，计算机系特别强调编程能力，很多同学入学前就已经有很好的编程基础，而没有经过这方面训练的同学则需要用很长的时间来弥补这个巨大的差距。”赵华凯说。

在计算机系大一学生中，很多人在中学阶段就或多或少地接触了计算机方面的知识，有些同学甚至是通过参加程序设计竞赛被保送进清华的，而当时刚入校的赵华凯计算机基础为零！

由于没有基础，赵华凯学起程序设计来非常吃力，课堂上老师强调的很多重要概念都难以消化，课下复习时也没有章法无从下手。他一直都清楚地记得，在程序设计课期中考试上，面对电脑屏幕自己的大脑一片空白，当提示交卷的铃声响起，默默走出机房时他

内心巨大的失落感。

面对困难，赵华凯没有意志消沉，反而激发了昂扬的斗志：“我一定要把编程能力提上去！”

在学期的后半段，他从“被动听讲”调整为“主动学习”，分秒必争，只要有空就拉着同学去系里的实验室上机练习，和同学相互讨论直到实验室关门，学得“不过瘾”，他就跑到学校的计算机开放实验室里继续练。

“一边啃着包子，一边盯着电脑想解题思路。”在描述自己当时的学习状态时，赵华凯笑着说并不觉得苦。功夫不负有心人，正是经过这样忘我的投入，终于让他在程序设计课期末考试中取得了 98 分的好成绩。

“世上无难事，只怕有心人”，赵华凯相信这句老话自有它的道理。在他身上也充分体现了这种肯吃苦、不服输的精神。大学三年下来，他学习的劲头一刻都不曾放松过，三教 1308 教室是他最常去的自习室。

“早上起来抹把脸就去三教上一会儿自习，占个座儿，然后去清芬食堂吃早饭，回来时自习室仍然只有我一个人。”这样的日子在别人看来可能是寂寞冷清的，但对赵华凯来说却充满了汲取知识的快乐以及挑战自我的成就感。

经过这样的不懈努力，在大三上学期末考试中，他终于如愿取得了年级第一名的好成绩，所学 11 门课程中有 7 门排在年级前三名，其中 4 门课程名列年级第一名。

### 科研创新是一种乐趣

除了学习成绩优异，赵华凯在科研方面也表现突出，曾获得我校第 30 届、第 31 届“挑战杯”学生课外



学术科技作品竞赛二等奖。

在计算机系，很多本科生在大二、大三时就有机会走进实验室接触科研工作。在赵华凯大二时，他也和很多同学一样参与科研项目，了解科学研究到底是什么样子。

当时实验室老师给赵华凯布置了一个任务，要求的代码非常多。为了保证任务完成，他放弃寒假休息，提前返校，全身心地投入到科研项目中，每每走出实验室时，不觉已是月明星稀。

在项目中遇到不懂的问题，他会先自己研究琢磨，翻查资料找答案，实在不行就及时向学长老师请教，这段“实战练兵”的研究经历让他收获很大。

“最后完成项目的那个晚上，北京下了一场大雪，清华园银装素裹，分外美丽。从实验室走向宿舍的路上，道路两边像松糕一样的积雪在温暖的路灯下泛着晶莹剔透的光泽，树杈上的雪压得太厚了就扑簌扑簌地落下来，我的心情像是春天里觅食的小鸟，仿佛飞在空中，十分惬意。”克服困难后随之而来的强烈欣喜，让赵华凯迷上了做科研的感觉。

在大三上学期，他和班上的两名同学报名参加了“挑战杯”，这也是计算机系国防生班第一次组队参加“挑战杯”，他们的作品“基于社交媒体平台的新型个性化阅读”获得了“挑战杯”二等奖。

## 全面发展铸就青春梦想

无论是学习、科研还是学生工作，赵华凯都以一名军人应有的拼搏奋斗精神要求自己，对于“国防生”这一身份背后的责任与使命，他的认识也随着自身的不断成长进一步加深。“刚入学时军训特别严格，教官总提醒我们是‘国防生’，对我们要求特别高，当



▲ CCF 理事长郑纬民教授为赵华凯颁发 2012 年“CCF 优秀大学生奖”获奖证书

时不理解，现在却渐渐体会到了教官的良苦用心。”在他看来，“国防生”这一身份意味着全面发展，挑战自我不服输的精神，也意味着奉献热血青春，铸就强军强国的梦想。

为了提高自己的思想理论水平，他主动担当起计 01 班党课学习小组组长的工作，激励自己不断加强党的理论知识的学习，并取得学校“求索杯”党史知识竞赛第二名，同时他带领同学们创新党课学习形式，把理论知识学习与实际生活紧密结合，其所在的党课学习小组被评为学校优秀党课学习小组。

很多人不知道的是，在同学中间很有影响力和号召力的赵华凯，在高中时却是个不爱说话、性格腼腆的男孩。进入清华后，他开始尝试打开自己的心，主动与别人沟通、协作。“我告诉自己心态要放开，去和同学们交朋友，团结协作才能办大事。刚开始时是硬着头皮与人交往，后来却渐渐从中感受到了幸福，自己也成长得更快了。”

大二学生节，他参与组织筹备工作，由他作为导演拍摄的反映国防生生活的 DV 剧《国防班的故事》在学生节和国防生元旦晚会上得到了同学们的好评。此外，他还积极参加国防生赴军队院所的实践活动以及学校组织赴基层的寒暑假实践。在校园义务讲解、支教、情系母校回访等志愿活动中，也常看得到他乐观开朗、热情助人的身影。在系体育运动会上，他发挥运动特长，奋勇拼搏，夺得引体向上项目和 4×100 米团体比赛冠军。通过这些丰富多彩的学校实践活动和社会工作，赵华凯逐渐变得成熟起来。

“清华是个温暖的地方，这里有学识渊博的老师，有像家人一样的好兄弟。”在国防生班这个充满凝聚力的集体里，赵华凯找到了家一般的归属感，大家一起学习，一起训练，共同进步，见证着彼此的成长。

“国防生在学校是很特别和闪亮的群体，国家需要我们，我们也将用自己所学的知识履行承诺，为祖国美好的明天奉献自己的一生，这也是我的理想。”为了实现自己强军强国的梦想，赵华凯放弃了本校直博的机会，决定本科毕业后前往信息研究所工作。“未来的路还很长，在仰望星空的旅途中，清华爱国奉献的精神将永远指引着我……”他坚定地说。

（转自《新清华》2013 年 12 月 27 日，学生记者杨天 孙兴法 马琳）

# | 又见木兰 | 张尧学



◎ 教授，博士生导师，中南大学校长，中国工程院院士。1982年毕业于陕西西北电讯工程学院（现陕西西安电子科技大学），获学士学位。1990年获日本东北大学博士学位，同年到清华大学计算机系任教。1995年赴美国麻省理工学院作访问教授，中国作家协会会员，国务院学位委员会委员，国务院信息化咨询委员会委员，计算机学会普适计算专委会委员，解放军总装备部军用计算机及软件技术专业组专家，《International Journal of Wireless and Mobile Computing》《Journal of Autonomic and Trusted Computing》《Chinese Journal of Electronics》等国内外学术期刊的编委。曾任教育部高等教育司司长、学位管理与研究生司司长、国务院学位委员会办公室主任、985工程办公室主任、211工程建设办公室主任等学术和行政职务。

第一次见到木兰花开，是在1990年的春天。4月的清华园，工字厅里，那株满是竞相绽放着木兰花树的木兰树，吸引着无数清华学子和游人的目光，使得无论是工字厅里那些出出进进、忙忙碌碌的领导、学者、学生、工作人员，还是有机会一游清华的游客或休闲的人们，都驻足在这棵可称为园中一绝的木兰树旁，或留影，或观花，或发出无数惊叹！

我那时候刚从日本留学归来，7年的留日生活，使我熟悉了那白如云、红如血，来得迅猛，去得悲壮的美丽温柔又无比刚烈的樱花。每年的3~4月，从日本南方的九州列岛，一直到最北方的北海道，樱花不断地盛开，不断地凋谢，前面在开放，后面在凋落，前仆后继，义无反顾。每次开放，也就前后一个星期。惹得那最爱招花引蝶的日本民众一到樱花盛开的季节，就狂欢乱醉在那艳丽的樱花下，美其名曰：花见。

然而，清华园中的木兰花，给人的是完全另一种美。她洁白晶莹、妩媚妖娆、仪态端庄、美观典雅、清香远扬……，在那春天的阳光下，璇旖的花瓣舒展地享受着阳光的触摸，含羞地绽放着；给人带来清香、甜蜜、浪漫、希望……

看到这棵高大的木兰树和满树美丽的冰清玉洁般的花，正在办理进校手续的我，竟毫无知觉地停下了那

匆匆的脚步……

迈入伟大的清华园，就有幸邂逅如此美丽的花，木兰给我带来的欢乐、鼓励和震撼是无与伦比的。其后，每逢4月，每逢清华园的木兰花开，我们全家必然会去欣赏这美丽的木兰花，去看那棵高大的木兰树。听说，我国远在春秋时期，就已开始种植木兰，伟大诗人屈原也早就有“朝饮木兰之坠露兮，夕餐菊之落英”的佳句，以示其人格的高洁。作为一名改革开放之后成长起来的大学教师、科技工作者，我希望、我立志向木兰学习，努力工作，给学生带来知识、带来学习知识的方法，给社会带来新的科技成果、带来更多的社会效益……

从1990年春开始，14年过去了，尽管工作有所变动，但我一直在清华园的一角，从事我的教学，从事我的科研。无论寒暑、无论是周末还是节假日，在教书育人的同时，更乐得探索科学技术中未知的奥妙。

2004年的春天，又一次见到了木兰。中央党校的召唤，使我走进了颐和园边优美的中央党校校园。3月1日开始，和98名同志一道，学马列、学毛泽东思想、学小平理论、学三个代表；学当代经济、当代科技、当代军事、当代宗教、当代文化；曰之“四基本”、“五当代”。提高思想理论水平和党性修养，研究中国特色社会主义实践中的各种成绩与问题。由工科跨到了文科、

由研究科学技术转到了研究哲学和学习管理。党校的老师们要求我们要完成三个转变：由领导到学生的转变、由工作到学习的转变以及由家庭生活到集体生活的转变。看来，我还要存在另一个转变，即从工科的以逻辑思维为主转变到以文科的全局的、哲学的思维为主上来。

好在又见到了木兰！宿舍 18 号楼的窗外，正对着我的窗，哪怕是卧在床头，也能见到那株亭亭玉立的木兰树。美丽的木兰树，美丽的木兰花、高贵典雅的木兰花，无邪的绽放着……

大自然的恩赐是如此的美妙，领导和组织的关心又是那样如沐春风！在这回国工作 14 年之际，我得到了这宝贵的一年时间，在这“全无车马喧”的求是园里，安心地读书、冷静地思考、理智地讨论、逻辑地梳理、全面地小结、如饥似渴地求教，多么安静和平和的时光！多么难得的运气和机会！望着窗外天空中飘过的白云、园中盛开的木兰、欣赏着春天的阳光和随风婆娑的路边白杨的树叶，感激之情油然而生！我们应该感谢大自然，给了我们如此美丽环境；我们应该感谢我们的祖先和前辈，为我们留下了如此优秀卓越的文化；我们应该感谢我们的社会和我们的党，培养教育了我们，使我们懂得了生活，懂得了做人的道理，懂得了忠诚，懂得了爱；我们应该感谢领导、同事、朋友、亲人，正因为有了他们，生活才变得如此美好！

14 年前的北京，由清华园进城还是以骑自行车或乘公交车为主。破旧的马路、低矮的楼房随处可见。那时的工资，我记得，在国外做完博士后归来，月薪也就是 112 元，可买 40 斤左右的红富士苹果，或者是半辆永久牌自行车。当然，当时的出租车大约是 1.2 元 1 公里，一个月的工资可以乘 60 公里左右的出租车（15 公里以后加倍收费）。那个时代教授们的话题大多是“造原子弹的不如卖茶叶蛋的”，“傻不过博士，穷不过教授”，“旧社会的教授们可以坐得起黄包车，今天的教授打不起出租车。”“什么时候老师们的工资能到 3、5、

8？（讲师月薪 300 元，副教授 500 元，教授 800 元）”等等。

我们一家三口从日本回来，由于学校照顾，才得以住进了一套文化大革命中修建的、窗户始终无法打开或关闭好的建筑面积 44 平方米的小套间。除了放书，摆一大一小两张床，只剩下侧身子的空间了。就这样，小孩子想继续学习钢琴，就只好用国外带回的外币去兑换人民币购买了，工资的确不够花。那时候外币还不能兑换人民币，只能兑换成外汇券。外汇券是一种很多目前大学生们可能都没有多少印象的有价证券。

就这样，即使在改革开放之后的 90 年代初，几乎每家都有了电视、冰箱、洗衣机的时代，人民的物质生活也还是很不易的。更不提文化大革命中，我国人民的生活是多么艰苦！社会的进步和科技教育与生产力的发展促进了人民物质生活与精神生活的极大提高。这是有目共睹的事实。

然而，以人为本和科学的可持续发展观为我们进一步指出了努力的方向和发展中的问题。我们要给予子孙留下更多的资源、更好的环境，我们要建设一个更加公平、更加和谐的社会。我们要让我们的子孙一代比一代幸福。这就需要我们努力学习、认真思考、仔细琢磨、实事求是、追求社会发展的真理。

荷塘边的月色下，木兰树下的春风中，回忆、思考、展望。

新的时代需要新的精神，新的理想带来新的人生。在以人为本的时代里，有各种各样的人生和各种各样的精神。但是，木兰，她把美丽无私地奉献给所有的人更是一种令人肃然起敬的精神。

生命里有许多重逢，也有许多巧合。在清华园见到了木兰，激励着我教书育人和努力科研；在求是园又见到了木兰，激励我实事求是和追求真理。木兰花谢花又开，美丽永在人间。我愿自己能化做这木兰的一个小花瓣，在阳光下绽放，为人民带来哪怕是一小点的清香、甜蜜和希望。



# 同棲共居不觉是 一端别离方知亲

## ——怀念老同学李崇仁暨漫忆自 505

邱国霖



◎ 1965年毕业于自动控制系（今计算机科学与技术系）。1959年入学，先后在自505班（基础课）和自501班（专业课）学习。所学专业为：飞行器自动控制。毕业分配至上海机电二局第廿设计研究所，参加国防建设。长期从事战术武器系统，包括地空、舰空和空空导弹的系统研制工作。历任主任设计师、科技委秘书和部门主任、处长等职。2002年由上海航天局第八设计部退休。

写下这个标题，心中真是百感交集。

李崇仁，是我踏入清华园后最早遇到遂成好友的一位同班同学。他是辽宁复县人，我是福建莆田人。一北一南，地理上两地相隔遥远。本是陌路人，恰是母校对天下学子的巨大引力，让我们有幸汇聚到一起。

青春少年时，清华读书地。1959年，有180位来自天南地北的青年，怀着憧憬和梦想进入清华大学自动控制系。当时清华学制为六年，应在1965年毕业，史称1965届。整个年级统称为自五，基础课阶段划分为7个班级，班号由自501班起，依次递增，直到自507班。我的填报志愿本是电机工程系，就在入校报到的当天（1959.9.6），自动控制系一位女干部约我谈话。她的话语简洁明了，说“国防建设”要求清华为国家培养急需人才，希望我急国家所急，服从祖国需要，转入自动控制系学习。于是，10分钟后我幸运地成为自505班的同学。

自五年级的男生宿舍安排在10号楼，离开报到现场7-8号楼和七饭厅很近。当时，附近建筑工地上，高音喇叭正播送着《真是乐死人》的歌声。我手提装着被套的米袋子和几样生活用品，由迎新同学陪同，住进三楼西首正对着楼梯口的寝室。楼里散发着特有的泥浆和油漆的混合气味。房间里，靠墙安放三架双层床，之间摆放小方桌，配上几只方凳，专供学生住宿、学习之用。

简单安顿后，我想起两个月以来参加高考、等待发榜的日子，可谓一场奋斗，一片期待。清华大学一纸录取通知书（1959.8.16邮到）给了我北上进京的机会，改变了我的

人生轨迹。人生第一次远行，由100公里土路和几千公

里铁路组成。一路上有多少新奇，多少向往。正坐在下铺床板上沉思，朦胧间，随着走廊上一声“来了！”的呼唤，走进一位早来的新同学。

互通姓名后，知道他叫李崇仁。他对我问长问短，态度十分诚恳，亲切的目光感染了我。我是晚来者，不知道先到同学的情形。他不但关心我一路的劳顿，而且体贴我离家的心境。虽然素昧平生，但是一旦相逢，竟让我觉得一种温暖。我在家里排行老大，为了分担母亲的辛劳，需尽为兄的责任去照顾四个弟妹。现在，刚进清华园，不想就有人给我以兄长般的关怀。此情此景，怎能令人忘怀？

自505班有28位同窗。其中有来自最北方（黑龙江齐齐哈尔）的赵毓陞和次北方的李崇仁，又有来自南方（广东梅县和汕头）的李澄顺、陈文杰，还有来自上海的梅荣耀、曹正国等。此外，还有来自北京、山东、河北、河南、江苏、四川和福建等地。同窗之间彼此礼貌有加，互相尊重。日常活动中，南腔北调，好不热闹，口音往往成为判断某人籍贯的第一依据。“中国语言”杂志上有学者说，由于地处丘陵地带，翻一座山，就要换一种口音，福建方言多达60余种。南方人在语言方面除了发音困难，还有表达方式问题。例如福建人发音“飞慧”不分，把“凤凰”念成“红帆”；混淆语法把“要不要”说成“有没有”。坦率地说，语言方面的说不清，听不明，令许多南方同学变得少言寡语。它关乎学生自信心的树立。这些难处，也是弱点，北方同学是意识不到的。

大学第一堂课在二教的阶梯教室，上的是数学分析课。老师（好像是孙念增先生）着深蓝色中山装，远看眉毛浓

浓的，仪表庄重。这是我心驰神往的大学的第一位授课教师！在讲坛上，老师一板一眼地讲述着，声音坚定而自信；不时又在黑板上写写画画，用严谨的算式和图表引导学生。一堂导数课富于逻辑和分析，被他演绎得一清二楚。我很沉醉，同时看到周围正襟危坐的同学们，脸上流露着领悟的表情。也许，大家和我一样，庆幸大学学习生活就这样开始了！

随后的日子里，年轻的学子很快适应了清华的学习方式。那时京张铁路横贯校园，把校园分割成东、西两区；铁轨上不时有火车呼啸而过。清晨，从铁路以东生活区通往铁路以西教学区的路上，赶学的人们争先恐后，步履匆匆。七饭厅西南侧铁道口的拦路栅栏，和道旁“小心火车”的警示牌，调节着同学们匆忙的脚步。和中学固定教室不同，上课要按照课程表上指定的地点寻找教室；课间在校园大道上，赶课的人们快步如飞，奔向下一堂教室。晚自习除了在宿舍和空闲教室以外，图书馆更是潜心自修的好去处。学子们在美丽的清华园里吸收着知识的滋养，成长着。

北京干燥的气候，南方人是难以适应的。口干舌燥，流鼻血时有发生。就在习习秋风夜，度过了在北京的第一个中秋节。李崇仁经常与我，在上学的路上愉快地交谈。看到我用布袋子装书本和文具，乐得他说“它简直就像褙子”。其实，它是我中学住校时用来装米的。路上的话题，大多是山水、气象、交通之类，所谓天文地理。他的见解和耐心，让我在扩大视野方面得到前所未有的帮助。我可以毫无顾忌地向他请教，直到“打破沙锅问到底”。难得的是，在他面前，我不必担心自己的发音不准和表达不妥。相反，他会不厌其烦地帮我纠正地方口音，告诉我应该说怎么说。这正是我向他学习的很好机会。由于他的言传身教使我的普通话有了长足的进步，度过了南方人进入北方社会的语言关。

在校园里，从东区往西区，清晨披着朝晖；由西区回东区，黄昏背着晚霞，紧张而愉快的学习生活总有阳光伴随着。高等数学、普通物理、普通化学、画法几何及工程画、俄语，门门功课吸引着大家的兴趣。在操场上，同学们生气勃勃，各显其能。北方人擅长耐力和力量项目，而南方人偏爱速度和灵敏运动。随着日子的推移，同学之间建立起友爱和信任。与同学的友谊，加上学习经历构成我大学生活的重要内容。当年下乡通州宋庄人民公社（59.11.7）参加农村劳动，已是天寒地冻，李崇仁把自己的厚绒裤借我御寒。1960年五一期间，自505班同学游览了八达岭长城，并且在青龙桥火车站詹天佑铜像前合影。年轻的同学们充满朝气的脸庞，在时光的长河里留下了永恒的记忆。

一年后，男生宿舍搬到12号楼。楼北的九饭厅是自控系和电机系同学就餐的饭厅。也是机缘巧合，李崇仁、赵

毓陞和我三人一起，被分配在418室，与其他班级同学混住。而且我和李崇仁又是上下铺室友。从此，我们仨人朝夕相处，犹如兄弟一般。我的普通话语气里融进了东北人的地域色彩。我们仨中，论年纪以崇仁居长，毓陞为幼，崇仁当得起老大哥的称号。在平素日子里，他以自己稍长两年的经验和责任，关怀着我们的冷暖。毓陞他姐来清华探望亲人时，我们一起体会了姐弟之情，分享了为弟的幸福。送客时，在通往五道口的小路上，崇仁带领大家一路相伴，依依道别，尽显大哥的风范。

近距离的接触，给了我更多的感受。崇仁是中等个子，一副黑里透红的脸庞，留长的头发梳理整齐，走起路来一颤一颤的。冬天里一身黑棉袄打扮。他给人的印象永远是一种谦逊、勤奋的模样。他有北方人的豪爽，高兴时会举起右拳，击打我的胸肩叫我透不过气来。崇仁天赋极高，课余爱好十分广泛，尤其喜爱音乐、戏曲和文学。不但喜欢唱歌，而且也会演奏乐器。对歌唱的爱好让他成为班上文娱委员，经常在班级活动的间隙时间，领头起唱或教唱新歌，给年轻的集体带来活跃气氛。叶成林同学至今记得他教唱“走，跟着毛泽东走”的旋律。漫天飞雪时，听他哼唱“冬天下大雪，到处一片白”。春风化雨时，听他歌咏“春天下大雨，下来遍地流”。每次听到他应景的歌声，我心中总要产生共鸣，雪和雨成为热爱北京和思念家乡的气象信号。京剧唱腔“骂一声刘表你这个贱骨头”偶尔也会听到。崇仁从家里带来一支铜质洞箫，空闲时端坐在床边，悠悠地吹响“满江红”乐曲。曲中“少小不努力，老大徒伤悲”的警句，通过乐波飘忽在寝室里，轻轻地冲撞着听者的心田。是啊，同学们考入清华，为的就是学成后报效祖国，谁个肯懈怠自己？

崇仁和我在课外有过许多趣事。平生第一回见到落雪时正在化学馆上课。当时有同学耳语“下雪了！”刹那间，教室窗户附近的空气立刻活跃起来。南方人显得空前兴奋，



▲ 自505班在大礼堂前合影。后排左起：李澄顺、李崇仁、邱国霖

有点按捺不住；而北方人则有点得意，因为那是本地的土产。待到下课铃响，同学们鱼贯而出直奔楼下。在化学馆门前，只见鹅毛一般的雪花在空中随意飘舞，那情景着实令人陶醉。伫立在台阶上，望着雪中从容不迫地行走的同学，自己一时竟踟蹰不前，不知所措。“看傻了吧！走吧，用不着雨伞。”这是崇仁的声音，原来他一直陪伴左右，看我怎样面对。雪的魅力迷住了我。在一个风雪交加的傍晚，他已经在宿舍里落座开始自习。为了我对飞雪的欣赏，他特意陪同我，迎着飞舞的雪花，呼唤着跳跃着，走在通往东主楼的大道上。白天满地积雪时，崇仁、毓陞和我，加上澄顺、文杰一班爱好者，在12号楼东首空地上玩起了雪仗。游戏的结果令人唏嘘，人数居少的北方人大获全胜，而南方人则一败如水，参战者脖子上衣领里统统中了雪弹。

我俩对音乐有相似的兴趣。我从小受到家父酷爱音乐的熏陶，也喜欢拨弄乐器。第一次看到崇仁的洞箫时，自然地联想起家乡的八角琴。在大礼堂听完校文工团民族乐队的演奏，我俩受到激励，聊起民乐和乐器来津津乐道，那一刻彼此视对方为知音。好奇心驱使我们，来到化学馆西侧的音乐室。我俩在一间钢琴房里佯装学琴，实在不懂技法。不知何时，琴房门口来了一位女生，笑靥不语，看她耐心的样子估计是来练琴的。于是，一窍不通的我俩只有溜之大吉，从此便成了音乐室的门外汉。

崇仁在文化方面的修养，例如书法、诗词、对联、谜语等方面，可谓多学多才。他写得一手好字，一撇一捺，功力到家。我因缺课借了他的课堂笔记，看到工工整整的记录心中好生羡慕。谁都知道崇仁好说歇后语，那是他的绝活，常常逗得我眼泪都要笑出来。他喜欢做对偶形式的文字游戏，猜灯谜、对联语一类的课外活动常见他的身影。他懂得诗词格律，加上善于对仗，可以赋出完整的律诗。1961年元旦期间，在工字厅西侧的新华书店里，他选购了一本俄文科普读物，书名叫“电子”。在扉页写上：“树雄心，攀登高峰；展奇才，遨游太空。”随后，郑重地赠送给我。这本书内容通俗易懂，加上崇仁题词，让我爱不释手。当年暑假，我回到阔别两年的家乡探望父母。我给远在辽宁老家探亲的崇仁的信中，戏称福建前线“固若金汤”。不久，喜出望外地收到了他的回信。信中除了抬头和问候语外，第一行便是“同居共栖不觉是，一端别离方知亲。”那跃然纸上的是至真至诚的同学之情，而溢于言表的是至仁至爱的兄弟之情。这句话，带有诗意的赞叹，是对清华同学之间友情的最美的赞歌！1962年，我们仨同游十三陵，在景区里拍照留影。班级组织去参观北京展览馆时，我们仨和澄顺老兄在馆前广场照相留念。蓝天下，太阳当空照耀在我们的头顶，年轻人目光炯炯。我和毓陞蹲在前排，澄顺和崇仁站立于后，课余难得一起游玩的我们留下了难忘

的瞬间。这都是同窗学友情深的写照。

进入专业课阶段，按照教学规划设置5个专业，自五年级重新划分为5个班级，原有班号继续沿用。崇仁、毓陞和澄顺一起分在新自505班，而我去了新自501班，从此“一端别离”，各奔前程。我和自505班的缘分也就戛然而止。在最初的专业基础课阶段，同学们还有机会在大课教室里相逢，一起聆听导师的宏论高见。往后，由于专业课程内容的特殊性，就只能在专业教室里上小课了。

1965年8月，自五同学毕业了！在“服从祖国分配”和“祖国的需要就是我的第一志愿”的号令下，我们接到了分配通知书。归心似箭的大家顾不上议论工作去向，甚至也来不及告别母校。所幸的是，我毕业后长期从事的科研工作，正是“国防建设”事业，这也是对母校为国家培养急需人才的最好报答。1987年4月，我因公来到大连，找到舰艇学院看望久别的崇仁同学。见面时，我俩竟一时无语，只有彼此盈眶的热泪。崇仁率他的亲人们款待了我。入夜，崇仁让我和他并枕而卧，一起回忆在清华园度过的美好时光，直到坠入睡乡。1995年4月，自五同学举行毕业30周年纪念活动。我因为公务失却了与老同学聚首的机会。在后来收到的视频中，看到崇仁身着海军服装神采奕奕的身影，听到他幽默地自我介绍的声音，心中得到些许的安慰。2003年8月3日，崇仁因病辞世。他是让我心中永远怀念的学兄。

2010年8月，我在给毓陞的电子邮件中写道：“一段时间以来，我的脑际一直萦怀着我们的老同学李崇仁的形象。我对他的思念，竟随着岁月的流逝，反而变得更加深厚起来。他、你、我，曾经同班、同寝室，在少小的年代里，我们结下了可贵的青春友谊。你们两位东北同学曾经帮助和关心我——一个南方同学许许多多。今天回想起来，我心中依然充满感激之情。”

2013年是崇仁逝世十周年。谨以此文纪念老同学！

### 附录：李崇仁简历

李崇仁，1940年8月14日生于辽宁省复县。1959年7月毕业于复县高中，考入清华大学自动控制系，1965年8月由计算机技术专业毕业。1969年8月加入中国共产党，1980年12月加入中国人民解放军。先后在锦州原海军28所、海军大连舰艇学院工作。历任工程师，讲师，副教授。1995年因工作成绩突出荣立三等功。1998年3月退休。于2003年8月3日因病去世，终年63岁。



# 子不语

## ——九号楼野史钩沉

李咏玖

© 1990年毕业于清华计算机科学与技术系，先后在安徽省中国银行、清华蓬远科贸公司、清华同方、紫光工作，现专心从事传统文化的学习和推广

### 一痕沙——缘起

日前接到在系里工作的刘卫东同学电话，问我系庆五十周年的文稿准备好没有。我初是愕然，次便恍然：去年计算机系新老领导们在讨论庆典事宜时，酒酣耳热的我闯入席间，想是在大放厥词的同时，也拍胸许愿要写点东西。然而思忖半天，文集中定是我系前辈大家们端严之词，似我这等当初不爱学习之人，能写出什么正经货色？心中惶恐，便欲推托。但面对一向守信的刘同学，实在是无法不践诺，于是只好硬着头皮坐到计算机前。

我们遨游在数字的世界里，“0”、“1”便是阴阳，有正史，也就有野史。在外人看来或以免试保送，或以超高分考入的计算机系学生，也许只一伙书呆子，也许只是忙于应付要求高难繁重的正课学业，除了课堂听老师讲课之外，也许只埋头于查资料或读文献、编程序或上机，以及写论文等。其实不然，那就让我借此文着重描述多才多艺的计算机系学子们的另一侧面吧！这样，给自己找个理由后，我便心安理得地准备动笔了。估计写出来的多是些怪力乱神之事，便以“子不语”作为篇名。

打开记忆的闸门，如同回到堆放旧物的厢屋，看到那些落满灰尘的儿时玩物，那些人、那些事便涌上心头，一时千头万绪，泪水几乎要流将出来。

### 八音谐——歌与舞

六艺中“乐”排第二，“琴棋书画”更是以“琴”为首。我们当时还没有古琴那样高雅的乐器，最流行的自是吉他了。每个班都有几个会弹的，五字班以计五五会玩吉他的人最多。有在宿舍自娱的，有在各种晚会、比赛上秀艺的，一时间好不热闹。

八八年前后，在系领导支持下，王依群等人组成了一个乐队。乐队的名字叫TCS。三个字母分别代表TSINGHUA、COMPUTER、STUDENT，计算机系的印记十分明显。王依群是队长兼键盘手，宋屹东、黄澄宇、刘波分别是鼓手、吉他手、贝司手。乐队很快便与威肯、独步鼎足于清华园。每到周六、周日晚，一辆三轮车满载乐器音箱奔赴食堂舞场，也算得是九号楼一景。后来TCS名头传出了校园，在北京的一些剧院、饭店演出，反响颇佳。

清华的校园歌曲发端于胡杨、宋柯，兴盛于TCS时代。TCS笼络了一帮校园歌手，在舞会上不仅伴奏而且伴唱，使得七食堂成为当时最受欢迎的舞场之一。王依群在此期间开始写歌，应该是计算机系原创歌曲第一人。他写的许多歌如今自己都忘了，我却还大多记得，如“冬日的太阳”“无心回头”之类。“舞低杨柳楼心月，歌尽桃花扇底风”这是我当年给乐队写海报时用过的。



▲ 系馆前，左起：王天星（计54）、李咏玖（计51）、李新（计54），王依群（计55）

的两句诗。那些老歌如今哼唱起来，想起少年许多事，心中不免怅然。

说起歌自然不免说起舞。我们上学时，迪斯科正大行其道。新生文艺会演时，我班的温钰洪同学手拿着座式的麦克风在主楼后厅的舞台上载歌载舞的场景至今仍历历在目。顾新基同学也是个中高手，不过二楼水平的整体提高还得归功于计三三的刘文印和计三一的宋杰和搭档（名字记不清了），前者用滑动和飘逸让我们对迪斯科的精髓有了进一步的了解，后者则是以娴熟的帕斯（一种双人舞）让我们感受到节奏和自由。师兄们给我们打下了良好的基础，他们毕业后，霹雳舞和摇滚先后流行，楼道里便时常闪现出我等“登月”步伐或“过电”魅影。

### 斗鸡回——棋与牌

我曾经在床头贴过一副对联：“麻将声里悟道，扑克牌里参禅”，棋牌因其争胜负之功，自是大家消磨时光的主题，悟道、参禅则纯属戏谈了。

有一年暑假结束后，温钰洪背了五副麻将回来，潘宇东和我花了两个小时，整理出了计五一麻将规则。此后麻将声便在九号楼二层响将起来。我们当时是以围棋子作筹码，白子一万，黑字十万，一场下来，输赢多在几十万数。由于麻将在我班的普及，顾新基当年养出了一个毛病：每天必须到一个在打麻将的屋里午睡，否则睡不着。我班第一个出国的陈东则是每天亮灯时打麻将，熄灯后才在楼道里借着昏暗的灯光背托福。

围棋也是打发时间最好的工具之一，几乎每个宿舍

都有，二人对弈，往往数人围观，指指点点，吵吵闹闹。计三三的袁斌水平很高，经常从隔壁跑到二零七来给我们讲棋。二零七也时常有主人一个不在，袁斌一人在屋里独自打谱的场景。记得有一次熄灯后，他给我们讲棋，月光从松间照入窗内，让我感觉到些许“闲敲棋子落灯花”的意境。我班曾经因为围棋出过一些谜语。比如“某某的棋（打外国元首名、二字俗语）”，谜底是“布什（不实）、没空”；“找某某下棋（打外国首相名）”，谜底是“撒切尔（撒气儿）”，有一次在主楼后厅听一老外讲座，当那个美国女主持人扭动身躯上台时，我和冯昶同时创造了一个词——“风度簌簌”，这个“簌”便是“臭棋篓子”的“篓”。

扑克自是最普及的了，玩法也是最多，如拱猪、拖拉机、桥牌、勾鸡等。起初对输者的惩罚也就是贴纸条、画脸、弹脑门之类，后来要求输的人道楼道里向世人坦白自己牌技之差，于是乎“我是九号楼拱猪最臭的”、“全清华所有女生都比我强”之类的喊声便不绝于耳了。

### 画屏春——书与画

对当年系里的书画好手，我了解？太多。刚上学时，学生组所在地224室，墙上挂着张羨毓师兄写的一副“早发白帝城”给我的印象很深。虽是行草条幅，但透着魏碑的古拙遒劲。后来我写字时，还时常模仿他的笔法。

1988年学校搞了一个书法大赛，我模仿宋徽宗的瘦金体写了两个小幅。一是某日梦后偶得的一首诗“陈园故地迷芳菲，斯人已逝谁与归。欲把金樽觅一醉，却教寺钟催梦回。”另一幅录了一篇《般若波罗蜜多心经》。后来李竹同学告诉我，心经中缺了一句话。我已看果真如他所言。十多年后，在同方跟李竹提起这件事时，我还是很奇怪：竟然有人能耐着性子把我写的东西看完，竟然还能发现其中的差失。

大三时208宿舍不知是谁买了一套《芥子园画谱》，王学军同学从此迷上。数日后看他在白纸上寥寥数笔，便能勾出一个伸颈驼背的人形，颇具古韵。不知他现在在美国，是否还有此一好。

### 学士吟——读与写

在校五年间，宿舍里流行的课外书籍大致有以下几



类：武侠（金庸、古龙、梁羽生等）、言情（琼瑶、三毛等）、西方学术（弗洛伊德、尼采、康德等）、朦胧诗（北岛、顾城等）以及后两年的王朔小说。

琼瑶的小说刚进大陆时，对情窦初开的少男少女，自是有一股莫大的吸引力。后来看得多了，也就惯了，只是造就了一些谐趣俗语，如“好无聊好无聊”、“傻帽兮兮”等。

至于尼采康德等的著作，大概没有一个同学能认真读完的，多是用来装点床头的书堆罢了。教我们哲学课的吴倬老师，在学期前曾经到宿舍里跟我们座谈，听我们说起这些人如数家珍，还以为我们的哲学造诣有多高呢。

武侠倒是长久的主题，对武侠小说最熟悉的首推顾新基。一次贺翔在看《神雕侠侣》时念叨了一句：“黄药师真厉害，李莫愁在背后也不敢说出侮辱他的话来。”顾同学立即指出：“金庸在这里用的一定是‘轻侮’而不是‘侮辱’。”在他的影响下，后来我们相互考较的往往是这样的问题：“温青青跃上船时船身一沉，请问她身上带了多少两黄金？”

值得一提的还有一类书。传统文化中的四书五经、老子、庄子以及一些佛教经典从八十年代末开始为一些人所喜爱。尤其是随着气功、特异功能热的兴起，奇门遁甲、梅花易数等复印本在少部分人当中流传。

就像唱别人的歌唱多了，憋不住自己就写一样，武侠看得多了，我们班也开始了武侠原创。计五一集体创作的一本书叫做《铁蹄钢鬃》，塑造了江南少年陈子浩、燕人屈不韦、牧驴少年薛三公和瘟猪双侠等群豪形象。这些名字都与班里同学的绰号有关。起初是谁高兴了就去写上一篇，后来主要由王学军打理。据说他在读研搞语音识别时，曾拿这本书做语音录入试验，识别率不是很高。

### 少年游——游戏

20世纪80年代的电脑游戏，几乎是计算机系学生的专利，确切地说，是象我这样不爱学习的计算机系学生的专利。

最流行的游戏当初挖金子（DIGGER）、抓小偷（LUNAR RUNNER）、俄罗斯方块等。

挖金子我们比二、三字班的高手存在着相当的差距，

但抓小偷我们能达到的水平，足以令所有的行家咋舌。有一次顾新基同学面前的显示器坏了，只能显示半屏，而在这样的情况下他抓小偷能过五关。抓小偷需要操作六个键，我们经常四个人合作，能天衣无缝地完成所有关卡。潘宇东当时在做七五项目，有台中华学习机在宿舍，不到一个月，PGUP、PGDN和上下左右那六个键名被我们擦得干干净净。

俄罗斯方块我见过的水平比我高的只有一个人——四班的王天星，他是唯一游戏和学习都很出色的人。王天星有一次选修了最难的组合数学，但是第二学期他忘了，直到考试前两天才得到通知。最后结果是别人上70分都很困难，而老天（王的外号）看了一天书，考了90多分。做毕业设计时，他成了“百晓生”，无论是谁有什么问题，到他那里都能得到解决。只要说一句：他玩俄罗斯方块和他的计算机水平一样高，住九号楼二楼的五字班同学就能够想象出那是怎样一幅行云流水的画面。

### 如梦令——后记

不觉写了3000多字，跟刘卫东通电话，他说够了，的确够了，再多十倍二十倍的篇幅，也无法写尽往事。

再长的历史也不过是瞬间，

再短的故事也存在于永恒。

我轻轻地退出记忆的厢屋，轻轻地关上门。

不要震落一丝灰尘啊！就让它们永远卫护着那五年如梦的青春吧！

烟越飘越高，温柔地撞上天花板，

散开

消失……

（2008年8月13日9:00-16:00）

### 九回肠——重发后记

谨以此文纪念我的同学、挚友王依群！

谨借此文向我的同学们、老师们致以最诚挚的祝愿，祝你们身心安乐、一生康宁！

我的学号是851314，你们，和你们的故事永远在我的生命里，一生，一世！

（2014年1月2日）

## 智能技术与系统国家重点实验室

### State Key Laboratory of Intelligent Technology and Systems

智能技术与系统国家重点实验室于1987年7月筹建，1990年2月通过国家验收，并正式对外开放运行。实验室包括一个中心实验室（智能技术与系统）和两个分室（智能信息处理；智能图形图像）。从1990年至2003年这十三年间，实验室已顺利通过国家自然科学基金委受科技部委托组织的全部三次专家组评估，三次均被评估为A（优秀实验室）。1994年10月在庆祝国家重点实验室建设十周年表彰大会上，智能技术与系统国家重点实验室获集体“金牛奖”。1997年被科技部列为试点实验室。2004年庆祝国家重点实验室建设二十周年表彰大会上，该实验室再次荣获集体“金牛奖”。从2004年开始，实验室参与筹建清华信息科学与技术国家实验室。

The planning and construction of the State Key Lab of Intelligent Technology and Systems (LITS) began in July, 1987. The construction was completed and certified by the government in February, 1990. The lab consists of one central lab (intelligent technology & systems) and two branch labs (intelligent information processing and intelligent graphics & images, respectively). During the thirteen years from 1990 to 2003, the lab successfully passed the review by peer experts appointed by NSFC on behalf of the Ministry of Science and Technology (MOST) for all the three times, and was scored as an Excellent Lab each time. At the 10th and 20th anniversary celebrations of the State Key Lab. Development in 1994 and 2004, LITS was awarded the Golden Bull Prize twice for its excellent performance as a team. In 1997, it was selected as Pilot Lab by MOST. Since 2004, the lab has also been the Key Lab. of the Tsinghua National Laboratory for Information Science and Technology.



## 中心实验室主要研究方向 Research Directions

- 人工智能基础理论与方法      Basic theory and method of artificial intelligence
- 量子计算与量子信息          Quantum computation and Quantum information
- 智能信息处理理论与方法      Theory and method of intelligent information processing
- 智能控制及机器人系统        Intelligent control and robot systems
- 多学科交叉研究                Multidisciplinary research

## 师资与学生 Faculties and Students

- 教师：教授 9 人，副教授 15 人，助研 3 人，博士后约 8 人，工程师 3 人
- 博士生和硕士研究生共约 140 人

## 论文与知识产权 Publications and IPR (2011.1-2013.8)

- 发表论文 319 篇，其中国际期刊论文 89 篇，国际会议论文 170 篇，国内期刊论文 57 篇  
319 Academic publications (89 international journal papers, 170 international conference papers, 57 national journal papers).
- 已授权专利 83 项，获得软件著作权 51 项  
83 Granted Patents, 51 Software Copyrights.

## 科研项目和经费统计 Research Projects and Funding (2011.1-2013.8)

- 各类科研项目 167 项，科研经费总 15063 万元人民币。  
167 Research Projects with 150.63 million RMB Research Funding.

## 实验室负责的联合研究机构 Joint-research centers

- 清华大学—滑铁卢大学互联网信息获取联合研究中心（成立于 2009 年）  
Tsinghua — Waterloo Joint Research Centre for Internet Information (Founded in 2009)
- 清华大学—悉尼科技大学量子计算与人工智能联合研究中心（成立于 2013 年）  
Tsinghua University—University of Technology Sydney Joint Research Center for Quantum Computation and Artificial Intelligence (Founded in 2013)
- 清华—惠普（上海）有限公司多媒体联合实验室（成立于 2007 年）  
Tsinghua —HP Joint Laboratory on Multimedia (Founded in 2007)
- 清华大学—北京搜狐互联网信息服务有限公司搜索技术联合实验室（成立于 2007 年）  
Tsinghua—Sohu Joint Laboratory on Search Technology (Founded in 2007)
- 神经与认知计算研究中心（成立于 2009 年）  
Center for Neural and Cognitive Computation (Founded in 2009)

## “清华之友——方黎江助学金”签约及捐赠仪式举行



▲ 左起：方黎江夫人刘涛、方黎江、系党委书记孙茂松

11月25日上午，“清华之友——方黎江助学金”签约及捐赠仪式在东主楼101会议室举行。微软（亚洲）互联网工程院副院长、1986级系友方黎江及夫人刘涛，系党委书记孙茂松出席了仪式，系友办公室主任蔡英明主持仪式。

孙茂松首先对方黎江学长回到母校计算机系表示热烈欢迎，他介绍了计算机系近年的发展情况、所取得的成绩及面临的挑战，代表系里向方黎江学长对母系的关心和支持表示衷心感谢，希望

在更多系友的共同努力下，开展更多交流与合作，早日把计算机系建设成世界一流学科。

方黎江学长1986年考入我系学习，1989年赴加拿大滑铁卢大学继续攻读计算机专业，硕士毕业后进入微软公司美国西雅图总部工作，2012年调入北京微软（亚洲）互联网工程院任副院长，带领Infrastructure团队，负责Cosmos、Autopilot、Data Mining、Data Platform等团队的研发管理工作。

此次方黎江学长向计算机系

发展基金捐赠20500美金，用于资助我系贫困学生的学习和生活。这笔捐赠资金来源于方黎江学长在微软获得的“2013微软杰出技术成就奖”奖金，该奖项是微软在其全球范围内数百个技术研发项目中评选出来的，旨在表彰杰出的技术创新成就，这些成就极大地推动了软件业的发展，并很好地解决了很多当今世界面临的最紧迫的技术挑战。方黎江先生作为该团队的核心领导者之一，受到了当之无愧的认可。

方黎江学长表示，作为一名清华人，多年来一直感到无比骄傲，能获得这样的成绩和母校、母系的培养是密不可分的，希望这笔捐赠能够帮助家庭经济困难的学生，助力他们更好地学习和发展。

会谈结束后，孙茂松和方黎江学长共同签署了捐赠协议。孙茂松向其颁发了捐赠证书并与方黎江夫妇合影留念。

### 2013年10-12月份捐赠名单

钟士模奖学金基金：	周明德、张淑玲夫妇	陈景亮	冉晨伟		
学生文化建设基金：	江罗兰	李大为	董丽	许斌	齐新阳
	杜捷	魏勇鹏	刘奕群	刘东	方启明
	曹文晓	蓝晏翔	郭志山	姚婷	余浩
环境建设基金：	凌瑞骥	王文军			

## 2013 年度“钟士模奖学金”获奖学生感谢信

尊敬的计算机系学长：

您好！

我是清华大学计算机科学与技术系 2011 级计 13 班的张宏辉，非常荣幸我能获得计算机系的 2012 至 2013 学年“钟士模奖学金”。

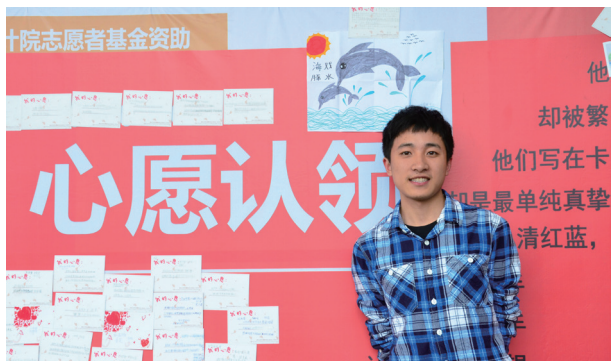
“钟士模奖学金”是计算机系的最高荣誉。在书写申请材料时，班主任就让我去思考：“系里为什么要设置钟士模奖学金？我要凭什么去获得这份殊荣？”而我的理解，“钟士模奖学金”意味着“榜样”与“影响力”，不仅是给个人的荣誉与肯定，还应当能为计算机系树立楷模，并为计算机系服务。

说明下我自己的情况。谨记着“选择清华，就是选择了一生的责任。”这句入学箴言，在过去一年里，我正不断地向着“又红又专、全面发展”的目标努力，在提升自我的同时，也尽可能地服务班级、回馈社会。

### 志愿公益：

#### 用心投入，用公益传递清华正能量

公益一直是我心中的一个梦。小时候每次看到照片中西部贫苦地区孩子们破烂的衣衫、破败的桌椅、老旧的书包文具，还有那一双双渴望知识的眼神，我的内心总会受到巨大的触动。所以大学，我想走出清华去支教，去实现那份曾经的祈愿。我曾在清明假期作为支队长赴河北魏县参与周末支教，在暑期赴四川通江参与中美大学生联合支教，在多个周末赴北京清红蓝小学参与梦想课堂。期间最让我震撼的，不是这些孩子在物质条件上



▲ 组织并参加北京清红蓝小学“心愿认领”活动

的匮乏，而是他们对梦想的缺失。一路走来，虽然我也曾怀疑过短期支教的作用，不断思考着短期支教的意義，但我慢慢明白，在支教课堂上，尤其是励志课上，我们带给他们的，不仅仅是书本上的知识，更是对知识、对学习、对自己、对未来的更丰富的解读和期许，是更宽广的视野和更清晰的希望。他们可能看到我们心中广阔的世界和绚丽的梦想，也从我们身上模糊看到了未来自己的模样。也许他们会思考，自己是不是也可以热情地拥抱自己的生活和世界；也许他们会明白，只要有梦想，就必须坚持，只有不放弃，希望才会在前方。我们志愿者留下的只是一颗小种子，但种子也可能慢慢成长为一棵参天大树！

我希望能不仅仅作为志愿活动的参与者去帮助别人，更希望能以身作则将公益的种子传播地更广泛。所以我加入了清华大学学生教育扶贫公益协会（SAEPA），组织更多的清华学生参与到公益事业中来。大二学年，作为梦想课堂部的副部长，我负责组织了“心愿认领”、“梦想课堂”等多项公益活动。“心愿认领”项目，是我们将农民工子弟小学孩子们的心愿收集起来，由清华学子来帮助实现。而所谓“梦想课堂”，正如它名字所诠释的，我们希望在支教的课堂上，为孩子们带去梦想、带去希望。我们的努力不仅得到了孩子们的肯定，也获得了社会的认可，“梦想课堂”活动入围了阿克苏诺贝尔中国大学生公益大赛。

除此之外，我还担任过暑期学校辅导员、参加了情系母校等志愿活动，仅认证志愿时间就达 70 小时，并获得了“清华大学紫荆三星级志愿者”称号。用公益传播清华大学生的正能量，我只愿在我有能力踏入社会之前去做些什么，去帮助这些需要我们帮助的人们。

### 服务同学：

#### 承担责任，让我们的集体更加温暖强大

热心公益的同时，我也关注着我身边的集体，作为清华园中的一员，努力为大家服务。大二学年我有幸当选为班长。学年之初，我就在不断地问自己：“班长”

对于我意味着什么？我们的班集体最需要什么？这一年应该做好哪些工作？慢慢地，我有自己的答案：“班长”对于我是一份责任，一个班集体最需要的是凝聚力、归属感，而这一学年，班级最重要的工作就是带领全班同学在学习上共同进步。秉承这样的纲领，一方面，我在班级中组织开展了各种感情建设活动，包括女生节、班级出游等。为了女生节，我组织全班 22 名男生筹备了 2 个月之久，让每个人都参与到感情建设中来；趁着清明假期，我组织全班同学踏上前往天津蓟县的春游之行，让大家在特殊的节日里能够留下共同的回忆；每个同学的生日前夜，我都会提醒全班同学为他送上一句祝福，让他感受到班级的温暖。另一方面，尤其在期末，我全身心地投入班级的学习建设中。通过各方面的努力和策划，包括我在内的全体班委都付出了辛勤的努力，让计 13 成为计一年级中唯一将期末自习团坚持下来并且同学们始终积极参与的班级。我们不但在平时坚持督促大家走出宿舍、参加班级学习小组，而且在考试周中更每天坚持早上 6 点多起床，在老馆为大家占座。在全班同学的共同努力下，大二学年计 13 班级氛围融洽，在学习上进步明显：大一学年年级前 50 名仅 10 人，而大二学年有 10 人冲入前 30，不仅年级第一在我们班，而且年级前 5 中我们班占据了 3 席。得益于班级互帮互助的学习氛围，大二学年我的学绩绩也进入年级前十，大部分同学都取得了不同程度的提高。正是在点滴的工作中，我始终坚持从细节入手，站在同学们的角度换位思考，才能充分发挥大家的个体作用让每个人都能找到存在感、责任感和获得感，尽量让这些班级活动以大家喜闻乐见的形式出现。而这样的形式也得到了同学们的支持，大家都积极参与到期末自习团、女生节等活动中来。我们将继续保持下去，不仅在学业上建立互帮互助的形式，更为我们的集体积聚共同进步的正能量。

此外，我在这一年中提交了入党材料并成为了光荣的中共预备党员，努力以身作则，服务大家；还在大二暑假作为计算机系赴新竹清华小学期的学生负责人，协助统筹行程安排和常务工作。我的付出也得到了系里老师和同学的认可。大二学年，我在素质测评中取得了班级第一的好成绩，并获得“计算机系优秀学生干部”的称号。我以身为计算机系的一份子为荣，也希望在这个集体中承担更多的责任，在不断提升自我的同时，与班

级和计算机系共同成长、共同奋斗。

### 学习科研：

### 保持求知欲，这是我所热爱的专业

学习是学生的本职工作。我清楚地认识到，只有打好专业基础、提升专业技能，今后才能更好地投身于祖国的科研和建设事业中，无愧于清华的名字。因此，在热心公益、服务同学的同时，我仍然在学习上保持高度的热情和求知欲，认真刻苦并积极与同学们交流。大二学年，我的学绩绩为 91.7，排名班级第 4、年级第 10（共 125 人）。在 21 门课程中，13 门的成绩在 90 分以上，其中 9 门在 95 分以上，并且程序设计训练课程还取得了满分。

学习之余，我还尝试着参与科研活动，努力学以致用。大二伊始，我就加入了系里的“学术新星”计划，进入人智所朱纪洪老师的实验室学习、体验科研的过程。在与实验室的老师和学长们的交流中，我对科研有了一定的认识。今年 10 月 23 日，我还将作为“CCF 优秀大学生”赴湖南长沙参加 2013 年中国计算机大会（CNCC）。身为大二的学生，也许我对科研还在摸索的过程中，但我在不断地努力去体验、去了解，希望能为今后的科研打下基础。

大学四年已过去了一半，在这期间，我的学习能力和综合素质都有了很大的提升，同时，我还积极投身于班级建设和志愿公益活动，努力奉献集体、服务他人。非常感谢“钟士模奖学金”对我的肯定。我深知，作为清华人，作为计算机系人，不仅要有优秀的自身素质，更要怀着感恩的心，努力回馈他人、奉献社会。我也会再接再厉，争取更大的进步，让我的大学更加充实、有意义。

最后，再次感谢学长们对计算机系的支持，我会带着这份认可不断前进，希望将来有朝一日我也能成为钟士模奖学金的捐赠者之一。

此致  
敬礼！

张宏辉

清华大学计算机科学与技术系 计 13 班

2013 年 12 月 23 日

## 计算机科学与技术系发展基金捐赠指南

---

---

### 一、捐赠途径：

计算机系在清华教育基金会设立发展基金专户，欢迎所有系友及关心计算机系事业的有识之士以不同方式支持我系发展建设，捐赠可以指定项目和用途，具体捐赠途径如下：

#### （一）、邮局汇款：

地 址：清华大学东主楼 10-109

邮 编：100084

收款人：清华大学计算机系校友办公室（请在附言中注明捐赠项目及用途）

#### （二）、银行转账（通过清华教育基金会账号入计算机系发展基金专户）

清华大学教育基金会现有人民币、港币、美元三个币种的账户。

##### 1. 人民币

户 名：清华大学教育基金会

开户行：中国工商银行北京分行海淀西区支行

账 号：0200004509014447265

##### 2. 港币、美元

户 名：清华大学教育基金会

Tsinghua University Education Foundation

开户行：中国银行总行营业部

Bank of China, Head Office

Swift Bank Code: BKCH CNBJ

账 号：778350027226（美元）778350013632（港币）

（请在附言中注明“捐赠计算机系发展基金”，并可指定基金项目 and 用途）

#### （三）、网上支付

发展基金在线捐赠网址：<http://alumni.cs.tsinghua.edu.cn/donation/>

通过网上支付平台，您可以使用大多数人民币信用卡和银行卡进行在线捐赠，捐赠到账后我们会给您寄送收据及有关资料。

---

### 二、捐款确认

捐赠人在捐赠完成后，请将个人联系方式（地址、邮编、联系电话、姓名、年级等信息）发送至系友邮箱：[thuacs@tsinghua.edu.cn](mailto:thuacs@tsinghua.edu.cn)。系友办公室老师将在第一时间将捐赠款入账，并给捐赠人寄送捐赠发票并在系友网站上公布捐款人名单。

---

### 三、联系办法

联系人：袁老师

联系电话：010-62782917

传真号码：010-62771138

电子信箱：thucs@tsinghua.edu.cn

通讯地址：清华大学计算机系校友办公室 100084

### 四、捐赠用途

系友捐款取之于系友，用之于母系和系友。系友可以选择捐赠项目也可自设捐赠项目（捐赠 10 万元以上），如不指定项目，所有捐赠将统一入发展基金账户。

### 五、发展基金项目介绍

计算机系自 1958 年建系至今，已向社会各界输送 13000 余名毕业生，这些莘莘学子从清华园出发，秉持着自强不息厚德载物的清华精神，遍布祖国大江南北、世界各地。在各自的岗位上建功立业，在全球范围内得到了广泛的认可，为学校赢得了美誉。近年来，广大系友一直秉承“饮水思源，以励后人”的精神对计算机系的发展给予了大力支持。2011 年，借百年校庆暨钟士模先生诞辰 100 周年之机，在众多系友的支持下，我系恢复了钟士模奖学金基金用于奖励品学兼优的在校学生，并设立了思源基金帮助生活困难的离退休教师与学生。两年来，众位校友慷慨解囊，鼎力相助，钟士模奖学金基金得到了近百名系友及一家企业捐赠，共募集到 171 万余元；思源基金也得到了 80 余名系友捐赠，共募集到近 54 万元。

虽有广大系友慷慨捐赠，但目前的捐赠相对计算机系事业的发展仍是杯水车薪。因此，为了进一步加强国内外系友之间、系友与母系之间的联系和团结，更好地服务广大系友，进一步调动、汇聚各方力量，加快世界一流的清华大学计算机学科的建设步伐，在广泛征求校友意见的基础上，经 2012-2013 年度第十二次系务会讨论决定，成立清华大学计算机科学与技术系发展基金。发展基金之下设立若干基金项目，如：钟士模奖学金基金项目、思源基金项目。希望通过广大系友的持续捐赠，我们的发展基金越来越壮大，能够为计算机系及广大系友们的各项事业发展提供更大的支持。

#### （一）、钟士模奖学金基金项目简介：

钟士模先生是浙江浦江人，1936 年毕业于交通大学并到清华大学任教。1943 年，他获得学校资助赴美国麻省理工学院学习，1947 年获得博士学位回国任教，并于 1958 年创建清华大学自动控制系（计算机系前身），任首任系主任。钟先生在从事科研和教学的几十年中，始终工作在第一线，直到 1971 年 5 月 11 日，他因劳累过度在参加一次重要会议时心脏病突发逝世，年仅 60 岁。

为了纪念钟士模先生在我系乃至整个中国计算机学科创立和发展过程中作出的卓越贡献，计算机系在 1988 年



设立“钟士模”奖学金，并从1990年至2005年间组织了10次评选，共计63名同学先后获奖。在迎接清华百年华诞与纪念钟士模先生百年诞辰的日子里，由计算机系系友捐助设立了“清华大学计算机系钟士模奖学金基金”。

钟士模奖学金定位为计算机系学生的最高荣誉，授予品学优异、全面发展的同学，并以此鼓励全系同学向钟先生崇高的为人为学精神学习，鼓励他们勤奋努力，提高素质，追求卓越，全面发展。奖学金额度拟定为每人每年15,000元（与清华大学特等奖学金额度持平），每年奖励本科生和研究生各不多于5名同学。

## （二）、思源基金项目简介：

饮水思源，涌泉相报。计算机系发起成立了“清华大学——计算机系思源基金”，希望秉持“系友捐助，社会支持，互帮互助，爱心关怀”的理念，汇集大家的爱心和力量，帮助那些为我系发展奉献毕生心血的退休教工，为他们的晚年生活提供必要的经济支持和爱心关怀，帮助因遭遇重大突发变故而产生经济困难的青年学子，让他们能安心学习，成才报国。

让曾经言传身教、呕心沥血指导学生成长，艰苦奋斗、不计名利支持计算机系发展的退休教职工安享晚年，是所有关心计算机系发展的系友和社会各界朋友们的共同心愿；让勤奋学习、刻苦钻研的青年学子能够从容应对突发困难，顺利完成学业，最终长成国家、民族有用之材，是所有计算机系系友和社会各界朋友们的共同期待！

系友的慷慨捐助，会让师长倍感欣慰，也会让接受过捐助的计算机系学子怀有感恩的心，相信会有更多的系友加入到这个爱心接力中来，我们传递的不只是爱心，更是希望……

## （三）、学生培养基金项目

青年学生是国家宝贵的人才资源、是民族的希望、祖国的未来。为鼓励和资助计算机系优秀学生努力学习，“德、智、体、美”全面发展特设立本基金。基金用于支持我系优秀学生社会实践、出国交流、参加国际竞赛以及开展创新创业活动。

## （四）、学生文化建设基金项目

为了提高学生素质、陶冶情操，培养集体意识与责任意识，锻炼学生的组织沟通能力以及人际交往能力特设此基金。基金用于支持我系丰富多彩的学生活动，如学生节、一二九大合唱等，用于支持学生社团建设等。

## （五）、环境建设基金项目

自1958年建系至今，在所有计算机系人的共同努力下，我系实现了飞速发展，目前已发展成为国内第一、世界一流的计算机系。在1996年、2006年和2012年的全国计算机科学与技术学科评估中，三次排名第一。然而在高速发展的同时，我们的一些硬件设施严重制约着我们的发展，这一困境也亟待解决，鉴于此特设立本基金。基金用于支持我系改善科研教学环境，如建设系馆大楼。

## 计算机科学与技术系校友办公室

系友群体是计算机系不可分割的一部分，是计算机系闪亮的名片，是计算机系最宝贵的财富，也是计算机系最可信赖的力量。半个多世纪以来，清华计算机系汇集了上万名优秀人才，他们从这里投身到各行各业，走向世界各地，为全球计算机学术领域和互联网发展做出了卓越贡献。

2012年12月15日，计算机科学与技术系校友会正式揭牌成立，同时也成立了计算机系校友办公室，我们以“联络系友感情，了解系友需求，宣传系友成就，展示系友风采，拓展系友资源，健全系友组织，凝聚系友力量，推动计算机系事业发展”为计算机系校友工作的宗旨，通过建设系友专享的虚拟网络平台，完善安全且使用便捷的系友数据库，每年筹办校庆日系友重聚和系友年会等大型活动，组织讲座、报告、科技成果展会，为广大系友创造继续获取新知、拓展社会资源、共建合作渠道、互助职业发展的机会，助力系友事业成功，鼓励系友为母校做出持续贡献。

我们相信，经过我们共同的努力，计算机系校友办公室愿成为联系广大系友的桥梁与纽带，和广大系友一起，彼此促进，共创价值！

**联系方式：**清华大学计算机科学与技术系校友办公室

**电 话：**010-62782449/62782917/62788390

**传 真：**010-62771138

**邮 箱：**thucs@tsinghua.edu.cn

**地 址：**北京市海淀区清华大学东主楼10区109室

**邮 编：**100084

**官方微博：**<http://e.weibo.com/u/3210832433>

**网 址：**<http://alumni.cs.tsinghua.edu.cn>

**微信公号：**



### 征稿启事

为给广大系友提供一个交流思想、展示自我的平台，特别开辟《系友文苑》栏目，将发表系友的诗歌、散文、书法等文艺性作品。我们恳请广大校友积极投稿，来稿形式不拘，记叙、回忆、纪念、传记、人物介绍、专题采访和散文、诗词、照片等均表欢迎。

您可采用书信或电子邮件的方式投稿，推荐使用电子邮件方式投稿。请将电子邮件发送至 [thucs@tsinghua.edu.cn](mailto:thucs@tsinghua.edu.cn)，投稿时请以“添加附件”的形式发送，并在邮件题目栏注明“《系友通讯》投稿”字样；纸质稿件请寄至：北京市海淀区清华大学东主楼10-109北京市清华大学计算机科学与技术系校友办公室，袁熙收，邮编：100084，联系电话：010-62782917。同时请在稿件里写清自己的真实姓名、学校、年级和详细通讯地址、联系方式，以便我们选用稿件后和您联络。

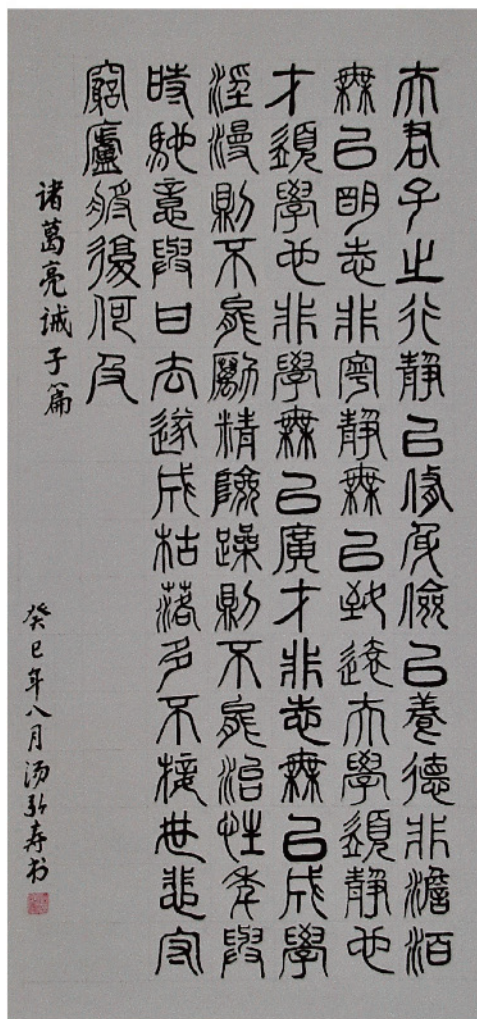
创刊初期，经验不足、水平有限，尚存许多待完善之处，恳请大家批评指正，同时热忱欢迎广大系友惠赐稿件，给予大力支持，我们期待着您的来稿！

书画作品欣赏

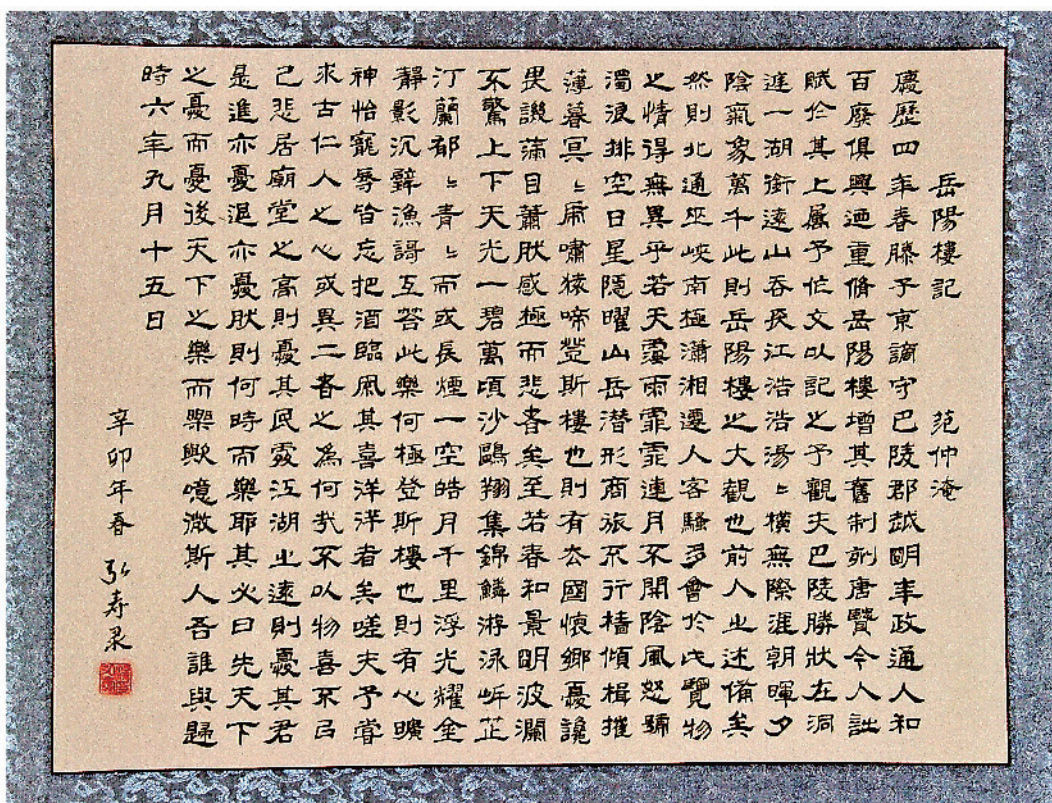
汤弘寿（1958年到系任教）



● 松鹤延年



● 诸葛亮戒子篇



● 岳阳楼记



主管：清华大学计算机科学与技术系

主办：清华大学计算机科学与技术系校友办公室

地址：北京市海淀区清华大学东主楼10区109室 100084

电话：010-62782449/62782917

传真：010-62771138

邮箱：[thuacs@tsinghua.edu.cn](mailto:thuacs@tsinghua.edu.cn)

网址：<http://alumni.cs.tsinghua.edu.cn>